

ממשלת ישראל בשם מדינת ישראל  
משרד הבריאות  
אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה

מכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי  
תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד הבריאות



**משרד  
הבריאות**  
לחיים בריאים יותר

המועד האחרון להגשת הצעות:

תאריך: 18/12/2018

שעה: 12:00

מקום: בתיבת המכרזים הנמצאת במשרד הבריאות, ברחוב ירמיהו 39, רוממה, ירושלים

נובמבר 2018

כסלו, התשע"ט

---

רח' ירמיהו 39, ירושלים, ת.ד. 1176, פקס: 02-5655969  
39 Yirmiyahu st., Jerusalem, P.O.B. 1176, Fax: 02-5655969  
דואר אלקטרוני: nehasim@moh.health.gov.il

## מבוא

1. משרד הבריאות (להלן: "המזמין"), פונה בזאת לקבלת הצעות לאספקת שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד הבריאות (להלן: "המכרז").
2. כל המסמכים המצורפים למכרז זה (להלן: "מסמכי המכרז") מהווים חלק בלתי נפרד ממנו ויש לראותם כמשלימים זה את זה.
3. למכרז רשאים להגיש הצעות תאגידיים או יועצים עצמאיים, העומדים בדרישות המכרז ובתנאיו והמסוגלים לספק את ביצוע העבודות כאמור במסמכי המכרז.
4. יובהר כי השירותים נשואי מכרז זה יבוצעו אך ורק על ידי היועצים שהוצעו על ידי החברה בהצעתה וכי ליועצים לא תעמוד האפשרות להסב את מחויבויותיהם בהתאם להסכם זה לאחר. השירותים יבוצעו על ידי היועצים עצם ובאחריותם המקצועית.
5. כל התקשרות ליישום ההצעה תכלול התחייבות המציע לעמוד בתנאי הסכם ההתקשרות בנוסח המצורף למסמכי המכרז.

בברכה,

עופר לוי

מנהל אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה

## תוכן עניינים

4	פרק 1 – הנחיות כלליות .....
25	פרק 2 – מפרט השירותים .....
30	נספח א' - חוברת הצעה .....
	נספח א'1 תצהיר בדבר העדר הרשעות בעברות לפי חוק עובדים זרים, תשנ"א-1991 ולפי חוק שכר
42	מינימום, התשמ"ז-1987.....
44	נספח א'2 התחייבות לשמירת סודיות וניגוד עניינים .....
45	נספח א'3 הצהרה בדבר שימוש בתוכנות מקור .....
46	נספח א'4 נוסח ערבות הצעה .....
47	נספח א'5 אישור מורשי חתימה .....
48	נספח א'6 הצהרה בדבר קיום הוראות חוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות .....
50	נספח א'7 תצהיר על אי העסקה של עובדים זרים .....
51	נספח א'8 אישור רו"ח אודות העדר הערת עסק חי .....
53	נספח ב' טופס הצעת מחיר .....
55	נספח ג' חוזה ההתקשרות .....
72	נספח ג'2 נוסח אישור עריכת ביטוחים.....

## פרק 1 – הנחיות כלליות

### 1. כללי

- 1.1 מטרת פרק זה, הינה לפרט את הדרישות להשתתפות במכרז, המהוות חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז והסכם ההתקשרות אשר ייחתם עם המציע הזוכה.
- 1.2 על כל אחד מהמציעים לקרוא בעיון רב את ההנחיות ולהגיש את הצעתו בהתאם לנדרש במסמכי המכרז.
- 1.3 הוועדה רשאית לפסול הצעות אשר לא יוגשו בהתאם להנחיות מכרז זה.
- 1.4 בכל מקום במסמך זה וביתר מסמכי המכרז, בו מוזכר גורם כלשהוא בלשון זכר הכוונה לזכר ולנקבה, ולהיפך, בכל מקום בו מוזכר גורם כלשהוא בלשון נקבה הכוונה לזכר ונקבה גם כן, אלא אם כן צוין במפורש אחרת.

### 2. הגדרות

- 2.1 **המשרד או המזמין או המחלקה** – מדינת ישראל, משרד הבריאות.
- 2.2 **המציע** – מגיש הצעה למכרז.
- 2.3 **היועצים** – אנשי הצוות המוצעים על ידי המציע לצורך ביצוע העבודות במכרז זה.
- 2.4 **הזוכה** – מציע שהצעתו תזכה במכרז.
- 2.5 **ועדה משרדית** – ועדה במינוי מנכ"ל משרד הבריאות אשר עתידה לדון ולגבש את 'תורת ההפעלה' והנהלים לניהול ותפעול חדרי ניתוח בישראל.
- 2.6 **נציג המשרד** – מנהל אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה או נציגו במשרד הבריאות אשר יהיה אמון על הקשר עם המציע ינחה אותו, יבקר ויבצע הזמנות עבודה והכל כמפורט במסמכי המכרז.
- 2.7 **השכלה אקדמית/ השכלה גבוהה/ תואר אקדמאי** – תואר אקדמי אשר הוענק על ידי מוסד המוכר על ידי המועצה להשכלה גבוהה (המל"ג) ו/או תואר אקדמי מחו"ל (או תואר שהוענק על ידי השלוחות של מוסדות זרים להשכלה גבוהה הפועלים בישראל ואשר קיבלו רישיון מהמל"ג) ממוסד אשר ברשותו אישור הגף להערכת תארים אקדמיים מחו"ל במשרד החינוך ;
- 2.8 **תקופת ההתקשרות** – תקופת ההתקשרות בין המציע לבין הזוכה, כפי המפורט בסעיף 10 לפרק זה.
- 2.9 **בית חולים ציבורי** – כהגדרתו בתקנות בריאות העם (אשפוז בבית חולים), תשמ"א-1980\*

### 3. רקע

מכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד הבריאות

- 3.1 ניתוחים הם פעילות ליבה בבתי החולים. חדרי ניתוח הינם מקור ההכנסה המשמעותי ביותר לבתי החולים ומשאב לאומי מהחשובים במערכת הבריאות שזמינותו ומוכנותו משפיעות על חיי אדם ואיכותם.
- 3.2 לניהול נכון של חדרי הניתוח ולניצולת אופטימלית שלהם יש חשיבות רבה; ניהול לא יעיל יביא לעיכוב של ניתוחים, לדחייתם ואף לביטולם. תוצאת הדבר היא הארכת התורים לניתוחים, הוצאות מיותרות ובזבוז של משאבי המדינה - משאבים כלכליים, משאבי כוח אדם והתשתיות עצמן.
- 3.3 ניהול לא יעיל של משאב זה יביא גם לפגיעה במטופל ובקרוביו, הן בשל הסבל הפיזי שנגרם למטופל והפגיעה באיכות חייו, והן בשל תחושת החרדה ואי-הודאות שהדבר מעורר בו ובמקורביו. בנוסף, יש בכך גם כדי לפגוע באמון של הציבור במערכת הבריאות הציבורית, ולהביא לכך שהוא יעדיף את מערכת הבריאות הפרטית על פניה.
- 3.4 עדות לליקויים ולניהול הלא יעיל של חדרי ניתוח כיום במדינת ישראל ניתן למצוא בדו"ח מבקר המדינה בנושא שמספרו 67ב' ("משרד הבריאות - הפעלת חדרי ניתוח בבתי החולים הכלליים").
- 3.5 בין היתר ניתן למנות הקצאה לא יעילה של חדרי ניתוח - הקצאה בחסר וביטול ודחיית ניתוחים, אי מדידה וניטור של ניצולת חדרי ניתוח, קיום תורים ממושכים לניתוחים, בעיות במערך כוח האדם בחדרי ניתוח, תשתיות וציוד מיושנים ועוד.
- 3.6 לאור האמור לעיל ולשם שיפור מדיניות ותהליכי העבודה בהפעלת חדרי הניתוח בבתי החולים בישראל, נקבע כי יש לפעול למען גיבוש והסדרת תורת הפעלה המשקפת את נהלי משרד הבריאות במטרה להביא לניצולת השירותים הגבוהה ביותר של מערכת הבריאות לחולים הזקוקים להתערבות כירורגית.

#### 4. מהות השירותים

- 4.1 השירותים הנדרשים הינם שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים בישראל.
- 4.2 העבודה תורכב משני שלבים עוקבים:
- 4.2.1. **שלב א'** – מיפוי וניתוח הפעלת חדרי ניתוח בבתי החולים בארץ ובעולם (כמפורט בסעיף לפרק 2 למכרז – מפרט השירותים).
- 4.2.2. **שלב ב'** – ליווי המשרד בגיבוש תורת הפעלה וקביעת נהלים להפעלת חדרי ניתוח על סמך הממצאים בשלב א' (כמפורט בסעיף לפרק 2 למכרז – מפרט השירותים).
- 4.3 בעתיד, מתוכנן גם שלב ג' – ליווי המשרד בהטמעת הנהלים בתוך בתי החולים. יובהר כי על אף ששלב זה אינו חלק מהיקף ההתקשרות המצוין במסמכי המכרז, המזמין שומר את הזכות ושיקול הדעת להרחיב את ההתקשרות לצורך ביצוע שלב ג' בכפוף להוראות המכרז ובכפוף לכל דין.

4.4 לצורך ביצוע השירותים הנ"ל, המציע יציג בהצעתו צוות יועצים אשר יורכב מהיועצים הבאים :

4.4.1 מנהל הפרויקט

4.4.2 רופא מומחה חדרי ניתוח

4.4.3 יועץ מומחה לתורת האילוצים

4.4.4 יועץ מחקרי

4.4.5 כלכלן

4.5 המציע יפרט בהצעתו את סך השעות שהוא מקציב לביצוע הפרויקט ואת הקצאת השעות המינימלית לכל אחד מחברי הצוות לה הוא מתחייב בפועל. יובהר כי סך השעות שהוקצו לחמשת היועצים אינה חייבת להסתכם לסך השעות לביצוע הפרויקט. קרי – המציע רשאי להפעיל ו-או להעסיק יועצים או אנשי צוות נוספים בפרויקט לפי שיקול דעתו.

4.6 המשרד יהיה רשאי לדרוש מהספק הזוכה החלפה של כל יועץ בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי ועל הספק הזוכה יהיה לספק יועץ חלופי לא יאוחר מחודש ממועד העברת הדרישה בכתב. יובהר כי על היועץ החלופי לעמוד בכל תנאי הסף למכרז זה ולקבל את אישור המשרד לפני תחילת עבודתו.

4.7 ככל שהמשרד יבקש לרכוש שירותים נוספים ישולם לספק הזוכה תעריף שעתי בהתאם לתעריפי ההתקשרות של החשכ"ל עם נותן שירותים חיצוניים לעבודה מתמשכת ליועץ לפי סיווגו כפי שמתפרסם ע"י החשב הכללי מעת לעת ועל פי הקצאת השעות שתיקבע על ידי המשרד.

## 5. תוצרים

5.1 התוצרים המצופים בסיום שלב א' הם תמונת מצב של אופן הפעלה ותפעול חדרי ניתוח בבתי החולים בישראל בחלוקה למוסדות בהתאם לסעיף 2.1.1 לפרק 2, סקירה בינלאומית מקיפה, והמלצות לסטנדרט הפעלה מינימלי של חדרי הניתוח בישראל והכל כמפורט בסעיף 2.1.1 לפרק 2-מפרט השירותים.

5.2 התוצרים המבוקשים במהלך שלב ב' יקבעו לפי צרכי הועדה המשרדית והתקדמותה.

## 6. לוח הזמנים לעריכת המכרז:

6.1 המועד האחרון להגשת בקשה להבהרות: 4/12/2018 בשעה 15:00

6.2 המועד האחרון להגשת ההצעה: 18/12/2018 בשעה 12:00.

6.3 מועד תום תוקף ההצעות וערבות ההצעה: 18/4/2019.

6.4 המשרד רשאי לשנות כל אחד מהמועדים המפורטים לעיל, ובכלל זה לדחות את המועד האחרון להגשת ההצעות, כל עוד לא חלף מועד זה. הודעה בדבר דחייה כאמור תימסר לכל מי שרכש את מסמכי המכרז או נרשם על-ידי נציג המשרד.

מכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד הבריאות

## 7. תנאי סף

תנאי הסף שלהלן מצטברים הם ויש לראותם כמשלימים זה את זה. הצעה שלא תעמוד בכל התנאים המוקדמים למכרז – תיפסל ולא תובא לדיון בפני ועדת המכרזים.

### 7.1 תנאי סף מנהליים

- 7.1.1 המציע רשום במרשם המתנהל על פי דין לגבי תאגידים מסוגו.
- 7.1.2 ככל שהמציע תאגיד - המציע אינו בעל חובות אגרה שנתית ברשות התאגידים בשנים שקדמו לשנה שבה מוגשת ההצעה. החברה/שותפות אינה חברה מפרת חוק או בהתראה לפני רישום כחברה מפרת חוק.
- 7.1.3 אם הגוף המציע הינו עמותה, חל"צ או מלכ"ר עליו להיות בעל אישור ניהול תקין, מטעם רשם העמותות, בתוקף.
- 7.1.4 המציע מחזיק בכל האישורים הנדרשים לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים התשל"ו-1976 (אכיפת ניהול חשבונות ותשלום חובות מס), כשהם תקפים.
- 7.1.5 המציע אינו בעל הרשעות בעברות לפי חוק עובדים זרים, תשנ"א-1991 ולפי חוק שכר מינימום, התשמ"ז-1987.
- 7.1.6 המציע מתחייב כי מתן השירותים הינם במסגרת סמכויות התאגיד וכי הצעתו חתומה ע"י האנשים המוסמכים לחתום בשם התאגיד ולחייב את התאגיד בחתימתם על מסמכי המכרז.
- 7.1.7 המציע מקיים את ההוראות לעניין ייצוג הולם לאנשים עם מוגבלות.
- 7.1.8 המציע מתחייב לעשות שימוש אך ורק בתוכנות מקור לצורך ביצוע השירותים נשוא המכרז.
- 7.1.9 המציע יצרף להצעתו ערבות בנקאית מותנית, ברת חילוט ולא צמודה כפי המפורט בסעיף 8.8 להלן.
- 7.1.10 המציע יתחייב כי לא יועסקו עובדים זרים למעט מומחי חוץ, לצורך ביצוע העבודות נשוא מכרז זה.
- 7.1.11 לא קיים חשש לקיומו של המציע כעסק חי.

### 7.2 תנאי סף מקצועיים

#### המציע

- 7.2.1 המציע בעל ניסיון במתן ייעוץ בשלושה (3) פרויקטים לפחות בתחום מערכת הבריאות (משרד הבריאות, בתי החולים, קופות החולים בישראל או במדינה אחרת ב OECD) במהלך חמש (5) השנים אשר קדמו למועד האחרון להגשת הצעות במכרז זה, כאשר היקף כל פרויקט לא ירד מ-300 אלש"ח כל אחת.  
על כל אחד משלושת הפרויקטים לכלול לפחות 2 מהמרכיבים הבאים :
  - 7.2.1.1 ניתוח כלכלי/פיננסי : מיפוי ואפיון שווקים, ביצוע מחקרי שוק ( Market Research) והשוואות בינ"ל (Benchmark).

מכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד הבריאות

7.2.1.2. ניתוח תהליכים : ניתוח נתונים (Data Analytics), בדיקת יעילות והגברת אפקטיביות.

7.2.1.3. ניתוח מדיניות: שימוש במודלים מחקרים-יישומיים לניתוח סוגיות מדיניות ויישומם תוך שימוש בכלים למדידת אפקטיביות לקבלת החלטות וקביעת מדיניות

### **מנהל הפרויקט**

7.2.2. ניסיון מקצועי של מנהל הפרויקט: בעל היכרות עם מערכת הבריאות בישראל ובמסגרתה הוביל שלושה (3) פרויקטים לפחות, בחמש (5) השנים האחרונות שקדמו למועד האחרון להגשת הצעות במכרז זה, במערכת הבריאות בישראל (משרד הבריאות, קופות החולים): מדיניות בתחום הבריאות או תפעול מערכות בריאות או רגולציה, או ניהול משאבי בריאות. כל פרויקט בהיקף של לפחות 500 שעות עבודה.

7.2.3. ניסיון ניהולי של מנהל הפרויקט: בעל ניסיון של חמש (5) שנים לפחות, מהמועד האחרון להגשת הצעות במכרז זה, בניהול והובלת פרויקטים אשר כללו ניהול צוות של שלושה (3) עובדים לכל הפחות.

7.2.4. השכלת מנהל הפרויקט בעל תואר אקדמי באחד או יותר מהתחומים הבאים: הנדסת תעשייה וניהול / כלכלה / רפואה / סיעוד או תואר שני באחד מאלה: במנהל עסקים (MBA/MSc) / תואר שני בניהול מערכות בריאות / תואר שני במדיניות ציבורית.

### **רופא מנהל חדרי ניתוח**

7.2.5. רופא מומחה בכירורגיה או הרדמה בעל רישיון בתוקף למועד הגשת ההצעות.

7.2.6. בעל ניסיון של חמש (5) שנים לפחות מתוך 10 השנים האחרונות כמנהל חדרי ניתוח בבית חולים ציבורי בישראל או באחת ממדיניות ה OECD. לעניין זה מנהל חדרי ניתוח משמעו אחראי על תכנון וביצוע "תכנית ניתוחים" באופן שוטף תוך ארגון כל התשתית המקצועית הנדרשת לביצוע ניתוחים בצורה בטוחה.

7.2.7. בעל ניסיון של חמש (5) שנים לפחות ככירורג או מרדים בבית חולים ציבורי בישראל.

7.2.8. שנת ניסיון מוגדרת כ-12 חודשים רצופים שבהם בוצעו לפחות 1,000 שעות עבודה בתחום האמור.

### **יועץ מומחה לתורת האילוצים ואסטרטגיה תפעולית**

7.2.9. בעל ניסיון מקצועי של חמש (5) שנים לפחות בביצוע Applied Research (מחקר יישומי) ו-או ייעוץ ו-או יישום בפועל בתחום ניהול צווארי בקבוק ויישום תורת האילוצים. במהלכן ביצע לפחות שתי מחקרים או פרויקטים בתחום מערכות בריאות: ניהול מוסדות בריאות או בתי חולים או מערכות בריאות לאומיות בארץ ו-או בעולם ומתוכן לפחות עבודה אחת בתחום חדרי ניתוח.

7.2.10. בעל תואר שני ומעלה באחד או יותר מהתחומים הבאים: הנדסת תעשייה וניהול / כלכלה / מנהל עסקים (MBA / MSc).

### יועץ מחקרי

7.2.11. בעל ניסיון מקצועי של חמש (5) שנים לפחות בביצוע מחקר אקדמי ו/או Applied Research (מחקר יישומי) במהלכן ביצע שלוש (3) עבודות מחקר לפחות בתחום הבריאות: מדיניות בתחום הבריאות או תפעול מערכות הבריאות או רגולציה או ניהול משאבי בריאות.

7.2.12. בעל תואר שני ומעלה באחד או יותר מהתחומים הבאים: הנדסת תעשייה וניהול / כלכלה / במנהל עסקים (MBA / MSc) / תואר שני בניהול מערכות בריאות / תואר שני במדיניות ציבורית / רפואה / סיעוד.

### כלכלן

7.2.13. בעל תואר אקדמי בכלכלה.

7.2.14. בעל ניסיון מקצועי של שלוש (3) שנים לפחות במהלך חמש (5) השנים האחרונות ובמהלכן ביצע:

7.2.14.1. לפחות שנתיים מתוכן בניסיון מקצועי בייעוץ למגזר הציבורי או בעבודה במגזר הציבורי.

7.2.14.2. לפחות פרויקט כלכלי אחד (1) בתחום הבריאות בהיקף של 500 שעות עבודה לפחות: כלכלת בריאות, מדיניות בתחום הבריאות או תפעול מערכות בתחום הבריאות או רגולציה או ניהול משאבי בריאות.

7.2.15. במידה ואחד מחברי הצוות המוצעים עומדים בתנאי הסף 7.2.13 ו-7.2.14, רשאי, אך לא חייב, המציע לעמוד בהם בעזרת אחד מהיועצים האחרים המוצעים.

### 8. מסמכים נדרשים להוכחת תנאי הסף:

8.1 לצורך הוכחת עמידה בתנאי סף שבסעיף 7.1.1, יש לצרף תעודת עוסק מורשה ו/או תעודת התאגדות מאושרים ע"י עו"ד.

8.2 לצורך הוכחת עמידה בתנאי סף שבסעיף 7.1.2:

8.2.1. במקרה של חברה/שותפות – יש לצרף נסח חברה/שותפות מרשות התאגידים עדכני למועד הגשת ההצעות המוכיח כי למציע אין חובות אגרה שנתית לרשם החברות בגין שנת 2017.

8.2.2. במקרה של עמותה – יש לצרף אישור ניהול תקין, מטעם רשם העמותות, בתוקף.

8.3 לצורך הוכחת עמידה בתנאי סף שבסעיף 7.1.4, יש לצרף אישור תקף מרואה חשבון או פקיד שומה המעיד על ניהול פנקסי חשבונות ורשומות לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976.

8.4 לצורך הוכחת עמידה בתנאי סף שבסעיף 7.1.5 יש לצרף תצהיר חתום בכתב מאושר על ידי עורך דין לעניין תשלום שכר מינימום והעסקת עובדים זרים כדין, בנוסח התצהיר המופיע בנספח א'1. נוסח התצהיר מחייב ואין לסטות ממנו.

8.5 לצורך הוכחת עמידה בתנאי סף שבסעיף 7.1.6 המציע יצרף להצעתו הצהרה של עורך דין המציע על מורשי החתימה במציע (נספח א'5).

8.6 לצורך הוכחת עמידה בתנאי סף שבסעיף 7.1.7, יש לצרף הצהרה בדבר קיום הוראות חוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות בנוסח ההצהרה המופיעה בנספח א'6.

8.7 לצורך הוכחת עמידה בתנאי סף שבסעיף 7.1.8 יש לצרף תצהיר חתום בנוסח המופיע בנספח א'3.

8.8 ערבות בנקאית:

8.8.1 לצורך הוכחת עמידה בתנאי סף שבסעיף 7.1.9 לעיל, המציע יצרף להצעתו ערבות מציע בנקאית בלתי מותנית, ברת חילוט, לא צמודה, ע"ס 25,000 ₪ (עשרים וחמישה אלף שקלים) שתהא בתוקף עד לתאריך המופיע בסעיף 6 לעיל, בנוסח המצורף בנספח א'4. ערבות זו תוחזר למציעים שלא יזכו במכרז. המציע שיזכה במכרז, יחליף ערבות זו בערבות לביצוע שהינה הערבות לתקופת ההסכם, כאמור בסעיף 18.1 לפרק זה. ערבות הביצוע תהיה בתוקף בכל תקופת ההסכם (ותקופות ההארכה של ההסכם, באם יהיו) ועוד 60 יום. הערבויות האמורות לעיל תהינה ערבויות בנקאיות או של חברת ביטוח ישראלית שברשותה רישיון לעסוק בביטוח ע"פ חוק הפיקוח על עסקי הביטוח, התשמ"א-1981 ואשר אושרה ע"י החשב הכללי באוצר למתן ערבויות למכרזים ממשלתיים.

8.8.2 הצעה שלא צורפה אליה ערבות מציע כאמור או שצורפה אליה ערבות שאינה תואמת את תנאי המכרז או שאינה בנוסח הנדרש בנספח א'4 במכרז תפסל על הסף ולא תידון כלל.

8.8.3 המציע יאריך את תוקף הערבות לקיום תנאי המכרז לבקשת המזמין, עד לקבלת החלטה סופית במכרז זה.

8.9 לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף שבסעיף 7.1.10 יש לצרף תצהיר חתום נוסח בנספח א'7.

8.10 לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף שבסעיף 7.1.11 יש לצרף נספח א'8 חתום ע"י רו"ח ועל גבי נייר לוגו של רו"ח.

8.11 לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף שבסעיף 7.2 יצרף המציע:

8.11.1 תעודות השכלה וקורות חיים המפרטים את ניסיונם והשכלתם של היועצים

המוצעים לרבות ניסיונם בתחום במערכת הבריאות.

8.11.2 ימלא את הטבלאות המצורפות לנספח א' - חוברת הצעה.

## 9. דרישות נוספות

9.1 המציע יצרף להצעתו התחייבויות לשמירת סודיות ולמניעת ניגוד עניינים חתומות ע"י המציע (נספח א'2).

9.2 המציע יצרף להצעתו את רשימת הפרטים בהצעתו, שהמציע מעוניין שיהיו חסויים במידה והוא יזכה בהתאם לסעיף 6 לנספח א' - חוברת הצעה.

9.3 המציע יצרף את מסמכי המכרז, לרבות מסמכי התשובות ששלח המשרד לשאלות ההבהרה, ככל שהיו כאלה, כשהם חתומים. יש לחתום על כל מסמכי המכרז והחוזה בראשי תיבות בתחתית כל עמוד כהוכחה לקריאת המסמכים והבנתם.

9.4 טופס הצעת מחיר, בנוסח המצורף בנספח ב' טופס הצעת מחיר.

9.5 הסכם ההתקשרות (נספח ג' חוזה ההתקשרות) על נספחיו, חתום בראשי תיבות בתחתית כל עמוד, וכן בסופו.

9.6 **מסמך מתודולוגיה באורך מקסימלי של 5 עמודים הפורט את אופן ביצוע העבודה המתוכנן. מעבר ל 5 עמודים ניתן לצרף נספחים כמו גרפים, ביאורים, גאנט וכדומה.**

9.7 כל מסמך אחר הנדרש לצורך הגשת הצעה זו, על פי מסמכי המכרז.

## 10. תקופת ההתקשרות

10.1 תקופת ההתקשרות הראשונה הינה לשנה אחת (1). למזמין קיימת הזכות להאריך את תקופת ההתקשרות בעוד שלוש (3) תקופות נוספות בנות שנה אחת (1) כל אחת, ובסה"כ תקופת ההתקשרות לא תארך יותר מארבע (4) שנים.

10.2 הארכת ההתקשרות, באם תהיה, תהיה בהודעה בכתב של מורשי החתימה מטעם המשרד.

10.3 שלושת החודשים הראשונים ישמשו כתקופת ניסיון למתן השירותים. באם בתום תקופה זו לא יהיה המזמין שבע רצון מהשירותים המתבקשים נשוא מכרז זה, תסתיים ההתקשרות עם הזוכה ולזוכה לא תהיה כל טענה בעניין זה. הזוכה יהיה זכאי לתשלום רק בגין השירות שניתן עד למועד סיומו. במקרה שכזה, יהא רשאי המזמין לפנות למציע שדורג הבא אחריו על ידי ועדת המכרזים המשרדית להמשך מתן שירותי הייעוץ בתחומים המדוברים, כאמור בסעיף 19 להלן, ובלבד שההתקשרות עימו תהיה במסגרת היקף ההתקשרות שנקבעה מראש כאמור.

מכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד

הבריאות

## 11. הערכת הצעות

11.1 בחינת ההצעות תעשה לפי המבחן הבא :

11.1.1 איכות ההצעה – 70%

11.1.2 הצעת המחיר – 30%

11.2 הבחינה תעשה בארבעה שלבים :

11.2.1 בשלב ראשון תיבדק עמידת המציעים בתנאי הסף, מציעים שיעמדו בתנאי הסף בלבד יעברו לשלב השני.

11.2.2 בשלב השני יחושב ציון האיכות הכולל למציעים והצעותיהם על סמך ניסיונם, התרשמות ממסמך המתודולוגיה, והריאיון שיעברו במשרדי המזמין.

11.2.3 בשלב השלישי תיבחן הצעת המחיר רק להצעות שיקבלו ציון 70% ומעלה (מתוך 100%) בציון האיכות.

11.2.4 בשלב הרביעי יחושב ציון הכללי (מחיר ואיכות) וינתן דירוג להצעות.

11.3 למרות האמור לעיל, במקרה שנותרו פחות משתי הצעות העוברות את סף ה-70% בבדיקת האיכות, רשאי המזמין לפי שיקול דעתו שלא לפסול הצעות שציון האיכות שלהן נמוך מ-70% אך לא נמוך מ-60%.

11.4 **שלב I – עמידה בתנאי סף**

בשלב הראשון ייפתחו כל ההצעות אשר התקבלו עד למועד האחרון להגשת ההצעות, ותיבדק עמידת המציעים בכל תנאי הסף הנדרשים להגשת ההצעות. רק הצעה שתעמוד בתנאי הסף תעבור לשלב השני.

11.5 **שלב II – איכות ניסיון המציע (כמפורט בסעיף 11.1.1 לעיל)**

בשלב השני, תיבדק איכות ניסיון המציעים, בהתאם למשקלות הבאות :

משקל	מרכיב	תת שלב	סעיף קטן
10%	ניסיון המציע: עבור כל פרויקט נוסף העומד בתנאי הסף שבסעיף 7.2.1 יקבל המציע 5 נקודות ועד לסה"כ של 10 נקודות.	ניסיון המציע	א
7%	ניסיון ניהולי: עבור ותק ניהולי, יקבל מנהל הפרויקט נקודה (1) בגין כל שנה מעבר לנדרש בתנאי הסף 7.2.3, ועד לסך של 7 נקודות.	ניסיון מנהל הפרויקט	ב
8%	ניסיון מקצועי: עבור כל פרויקט נוסף בתחום מערכת הבריאות בישראל מעבר לנדרש בתנאי הסף 7.2.2, יינתנו 2 נקודות, ועד לסך של 8 נקודות. יובהר כי הניקוד יינתן גם על פרויקטים אשר בוצעו מעבר ל-10 השנים האחרונות.		
45%	המציעים יידרשו לצרף להצעתם מסמך באורך מקסימלי של חמישה (5) עמודים בו יפרטו את המתודולוגיה לביצוע העבודה שבנידון.	מתודולוגיה	ג

מכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד

הבריאות

	<p>מסמך המתודולוגיה יכלול גם הערכת שעות העבודה וחלוקת לחברי הצוות המוצע וחברי צוות נוספים לפי שיקול דעת המציע. חברי הועדה ינקדו את המסמכים האלו בצורה השוואתית כך שמציע אחד יקבל את מלוא ה-15 נקודות בסעיף זה, ויתר המציעים ינוקדו באופן יחסי אליו.</p> <p><b>ניסיון מקצועי:</b> חברי הצוות ינוקדו בהתאם לנוסחת הניקוד המובאת בסעיף 11.5.2 להלן. הניקוד המקסימלי לצוות היועצים הוא 30 נק'.</p> <p>יובהר כי במידה ויוצעו שלושה חברי צוות בלבד, היועץ אשר מיועד למלא את תפקיד הכלכלן יקבל ניקוד בשני התפקידים.</p> <p><b>הצוות בעל הניסיון וההשכלה הגבוהים ביותר יקבל את מלוא הנקודות, בסעיף זה ויתר המציעים ינוקדו ביחס אליו</b></p>		
10%	<p><b>במסגרת הריאיון יתבקשו מנהל הפרויקט וצוות היועצים להציג בתור פרזנטציה את המתודולוגיה אותה צירפו במעמד הגשת ההצעה.</b></p> <p><b>מנהל הפרויקט:</b> במסגרת הריאיון הועדה תתרשם מהקריטריונים הבאים:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• היכרות וניסיון קודם בעבודות בתחום מערכת הבריאות בישראל - 15 נק'</li> <li>• מקצועיות - 15 נק'</li> <li>• שירותיות וכושר ניהול – לרבות מוכנות וגמישות למתן מענה מיוחד למזמין/ תפיסת ניהול הפרויקט ותפיסת ניהול מקצועית – 20 נק'</li> <li>• בקיאות בדרישות מפרט השירותים והערכות אליהן - 20 נק'</li> <li>• בקיאות ושליטה במתודולוגיה המוצעת ובהוצאתה לפועל – 20 נק'</li> <li>• התרשמות כללית – 10 נק'</li> </ul>	ראיון	ד

20%	<p align="center"><b>חברי הצוות</b></p> <p><b>הניקוד המקסימלי לחברי הצוות הוא עד 20 נק'.</b></p> <p>במסגרת הריאיון הועדה תתרשם מהקריטריונים הבאים :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• מקצועיות – 20 נק'</li> <li>• ידע וניסיון בתחום מומחיותם ובמערכת הבריאות – 20 נק'</li> <li>• בקיאות בדרישות מפרט השירותים והיערכות אליהן – 20 נק'</li> <li>• בקיאות ושליטה במתודולוגיה המוצעת ובהוצאתה לפועל – 20 נק'</li> <li>• התרשמות כללית – 20 נק'</li> </ul> <p>בכל אחד מהקריטריונים המצוינים לעיל הועדה תדרג את מנהל הפרויקט וחברי הצוות בסולם של 1 עד 5 (1 נכשל, 5 מעולה). ציונים אלו ישוקללו ע"פ משקלם כמפורט לעיל.</p>		
<b>100%</b>			<b>סה"כ</b>

11.5.1. תשומת לב המציעים מופנית לכך שההיקפים המזעריים שהוגדרו בדרישות הסף די בהם לבדיקת "עמידת המציע בתנאי הסף", אך אין בהם די לקבלת ניקוד גבוה בבדיקת "איכות ההצעה". לכן, על המציע, במקרים הרלוונטיים, לפרט היקפים ופעילות מעבר למינימום הנדרש בתנאי הסף, על פי הנדרש במכרז ובטופס ההצעה שצורף למכרז.

11.5.2. **ניקוד צוות היועצים יעשה בהתאם לנוסחה הבאה :**

**נוסחת ניקוד צוות היועצים Staff לכל מציע i**

$$A = Staff_i = \sum_{N=1}^3 [(0.3Y_{Ni} + 0.7M_{Ni}) * E_{Ni} * (H_{Ni}/Hi)]$$

$N$  – היועץ ה- $N$  כאשר :

$1=N$  = רופא מומחה חדר ניתוח

$2=N$  = מומחה לתורת האילוצים

$3=N$  = יועץ מחקרי

$4=N$  = כלכלן

$Y_{Ni}$  – שנות ניסיון מקצועי בתחום המבוקש עבור כל יועץ  $N$  של מציע  $i$ .

$M_{Ni}$  – מספר הפרויקטים העומדים בתנאי הסף עבור כל יועץ N של מציע i. (עבור הרופא, M יחשב למספר שנות הניסיון כמנהל חדרי ניתוח, עבור הכלכלן M יחשב אך ורק פרויקטים בתחום הבריאות כהגדרתם בסעיף 7.2.14.2)

$E_{Ni}$  – השכלה: במידה והיועץ ה-N מחזיק בתואר מתקדם מזה הנדרש עבורו בתנאי הסף, ערך פרמטר זה יהיה שווה ל-1.5. במידה והיועץ ה-N לא מחזיק בתואר מתקדם מזה הנדרש עבורו בתנאי הסף, ערך פרמטר זה יהיה שווה ל-1. (עבור הרופא, תואר מתקדם יחשב לתואר אקדמי בניהול מערכות בריאות או MBA או התמחות במנהל רפואי.)

$H_{Ni}$  – סך השעות שהוקצו עבור היועץ ה-N לביצוע פרויקט זה.

$H_i$  – סך השעות המוקצות לפרויקט על ידי המציע כולל כל כח האדם המוקצה לפרויקט על פי המתודולוגיה של המציע.

### 11.5.3. דגשים לביצוע הראיונות (שלב III):

11.5.3.1. לשלב הראיונות יוזמנו מנהל הפרויקט וצוות היועצים לראיון משותף במשרדי המזמין. לשלב זה יוזמנו 5 המציעים בעלי הציון הגבוה ביותר בסעיפים קטנים א'-ג'.

11.5.3.2. ככל שהפער בין הציון של מציע מסוים המדורג 6 ומטה לבין המציע המדורג חמישי, אינו עולה על 10 נקודות, המזמין שומר לעצמו את הזכות לזמן גם את אותו מציע/ים לראיון לפי שיקול דעתו.

11.5.3.3. הראיון עם מנהל הפרויקט וחברי הצוות יתקיים בתאריך שייקבע על-ידי המשרד. יובהר כי מציע במכרז אשר לא יגיע לראיון או שיגיע בהרכב חסר במסגרת הליך בחינת האיכות, רשאית הוועדה בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי, לפסול את ההצעה כולה. על אף האמור לעיל, שומרת הוועדה את הזכות לאשר לחברי צוות להתראיין גם באמצעים דיגיטליים המאפשרים ראיון מרחוק (כגון סקייפ) במידת הצורך.

11.5.3.4. מובהר כי הוועדה שומרת את זכותה להפחית ניקוד שהתקבל בשלב II על סמך מידע שהתקבל בשלב III וממנו התחוויר כי המידע בשלב II היה חלקי או מטעה.

### 11.5.4. דגשים למסמך המתודולוגיה:

מכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד הבריאות

11.5.4.1. מסמך המתודולוגיה לא יעלה על 5 עמודים ויכלול התייחסות לנושאים הבאים, לכל הפחות:

11.5.4.1.1. אסטרטגיה לביצוע ההערכה של הפעלת חדרי ניתוח ברמת בתי חולים.

11.5.4.1.2. תכנית עבודה כולל שלבי ביצוע בהערכת מרכיבי תשתית, ציוד, כ"א, פעילות.

11.5.4.1.3. מודלים וכלים אשר ישמשו בביצוע העבודה.

11.5.4.1.4. סוגי ומקורות סקירת הספרות רלוונטית בארץ ובעולם.

11.5.4.1.5. מתודולוגיה לפיתוח מודל לחישוב איכות התפעול של חדרי ניתוח – פעילות וניצולת.

11.5.4.1.6. תצוין במפורש חלקות שעות עבודה מוערכת בפרויקט בין היועצים המוצעים ובין חברי צוות נוספים וסך שעות ההצעה:

11.5.4.1.6.1. Hi – השעות המקוצות לכל אחד מחברי הצוות יסומנו וירשמו בבירור.

11.5.4.1.6.2. H – סך שעות העבודה של הצוות ושעות עבודה נוספות מטעם המציע לפי הערכתו.

11.5.4.1.7. המציע יכלול במסמך המתודולוגיה תכנית עבודה מפורטת לביצוע שלב א' כפי שמפורט בסעיף לעיל אשר תציג תת-שלבים ופעילויות נדרשות, תוך ציון הגורם האחראי לכל שלב ופעילות, את לוחות הזמנים לביצועם, ואת התוצרים בסופם. המציע יצרף תכנית גאנט (GANT) לביצוע העבודה.

11.5.4.2. המסמכים יוערכו לפי אופן בנייתן והעמקתן, לפי רציונל העבודה ומהימנות הטעונונים והיעדים שהציב המציע. בנוסף, יוערכו ההצעות ביחס לידע שנצבר במשרד בנוגע לשרות ולתשתיות התומכות בו וכן אחת ביחס לשנייה. התוכניות ייבדקו על ידי צוות הבדיקה של המזמין וכן יידונו בהצגת הפרזנטציה על ידי המציעים.

11.5.4.3. הועדה שומרת את הזכות להפחית ניקוד, לקיים שימוע ואף לפסול הצעה אשר קיים לדידו חוסר סבירות או חשש לתכסיסנות לגבי המתודולוגיה המוצעת בה בכלל וגבי יחס המתודולוגיה לרכיבי השעות המוצעים במסגרתה בפרט.

11.5.5. לאחר בדיקת איכות ניסיון המציע בהתאם לאמור בסעיף 11.5 לעיל, יקבל המציע ציון איכות.

11.5.6. המזמין שומר לעצמו את הזכות לפסול על הסף מציע, אשר יתגלה כי כלל בהצעתו מידע שיקרי או מטעה.

## 11.6 שלב IV - מחיר (כמפורט בסעיף 11.1.2 לעיל)

11.6.1. לאחר אישור ועדת המכרזים את ציוני האיכות, ייפתחו מעטפות המחיר של מציעים שקיבלו ציון 70% ומעלה (מתוך 100%) בציון האיכות, וזאת מבלי לגרוע באמור בסעיף 11.3 לעיל, ותשוקלל הצעת המחיר שהוגשה על ידי המציע (נספח ב' - טופס הצעת המחיר).

11.6.2. הצעת המחיר היא עבור ביצוע מלא של שלב א' בלבד על כל השירותים והתוצרים הנדרשים מהספק בהתאם לסעיף 2.1 לפרק 2.

11.6.3. עבור ביצוע שלב ב', ישולם לספק הזוכה תעריף שעתי בהתאם לתעריפי ההתקשרות של החשכ"ל עם נותן שירותים חיצוניים לעבודה מתמשכת ליועץ לפי סיווגו כפי שמתפרסם ע"י החשב הכללי מעת לעת ועל פי הקצאת השעות שתיקבע על ידי המשרד.

11.6.4. ציון המחיר יקבע כך שהמחיר הנמוך ביותר יקבל 100 נקודות וכל המציעים האחרים ינוקדו בציון נמוך יותר ביחס להצעה הזולה. החישוב יעשה על פי נוסחת החישוב הבאה:

$$\text{ציון המחיר} = 100 * \frac{\text{עלות ההצעה הנמוכה ביותר}}{\text{עלות ההצעה הנבחרת}}$$

11.6.5. בשלב זה תשוקלל הצעת המחיר שהוגשה על ידי המציע בנספח ב' - טופס הצעת המחיר.

### 11.7. שלב V - חישוב הציון הכללי (מחיר ואיכות) ודירוג ההצעות

הציון הכולל במכרז יחושב על ידי שקלול ציון האיכות בהתאם למשקולות שבסעיף 11.5 וציון המחיר (כפי שהתקבל בחישוב שבסעיף 11.6), עבור כל אחד מההצעות בנפרד, בהתאם לנוסחת החישוב הבאה:

$$\text{ציון כללי} = \frac{\text{ציון (איכות)} * 70 + \text{ציון (מחיר)} * 30}{100}$$

### 12. תוקף ההצעות

ההצעות למכרז תישארנה בתוקף עד לתאריך המופיע בסעיף 6.3 לעיל. המציע יאריך את תוקף ההצעה ותוקף ערבות ההצעה לקיום תנאי המכרז בהתאם, לבקשת המזמין, עד לקבלת החלטה סופית במכרז זה.

### 13. תמורה

13.1 הצעת המחיר תהיה כסכום כולל (Fix) לכל אחת מאבני הדרך. התמורה תכלול את כל ההוצאות כגון: שכר עבודה, אש"ל, הוצאות משרדיות, חומרים וכו'. לא ישולם תשלום כלשהו עבור שעות נסיעה ו/או ביטול זמן.

מכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד הבריאות

- 13.2 התשלום יבוצע על סמך הדיווח שיוגש לנציג המזמין על ידי הזוכה ושתאושר ע"י נציג המזמין או מי מטעמו. הדיווח יכלול גם את שעות הייעוץ שהוקצו לפרויקט בחלוקה לפי בעלי תפקידים.
- 13.3 התשלום יהיה בהתאם להצעת המחיר של הזוכה. לא ישולמו כל תשלום נוסף מעבר לתעריף המופיע בהצעת המחיר של המציע.
- 13.4 התמורה תוצמד לשינויים במדד המחירים לצרכן.
- 13.5 התשלום עבור השירותים יבוצע בהתאם לעמידה באבני דרך על ידי הספק ועל פי החלוקה הבאה:
- 13.5.1. השלמת עבודת מיפוי חדרי הניתוח בבתי החולים בישראל לשביעות רצון המשרד – תשלום 30% מהצעת המחיר.
- 13.5.2. סקירה בינ"ל מקיפה לשביעות רצון המשרד – תשלום 30% נוספים מהצעת המחיר.
- 13.5.3. המלצות לשביעות רצון המשרד – תשלום יתרת 40% מהצעת המחיר.

#### 14. שאלות והבהרות

- 14.1 המשרד יקבל שאלות פונים באמצעות דואר אלקטרוני בלבד לכתובת [nehasim@moh.health.gov.il](mailto:nehasim@moh.health.gov.il) (שאלות שיופנו בעל פה או בטלפון לא יענו ולא יחייבו את המזמין) עד תאריך המופיע בסעיף 6.1 שעה 15:00 באמצעות מסמך "אקסל", תוך ציון שם הפונה וסעיף רלוונטי לכל שאלה בכתב המכרז והמסמכים הנלווים.
- 14.2 לא תתקבלנה שאלות לאחר מועד זה.
- 14.3 הפנייה תכלול את שם המכרז, מספר הסעיף במכרז אליו מתייחסת השאלה, פרוט השאלה, פרטי השואל, טלפון, פקס וכתובת דואר אלקטרוני.
- 14.4 התשובות יפורסמו באתר האינטרנט של המשרד [www.health.gov.il](http://www.health.gov.il) בעמוד "מכרזים" בעילום שם, ובאתר מנהל הרכש הממשלתי.
- 14.5 על המציעים להירשם לקבלת עדכונים באמצעות הרשמה מקוונת באתר משרד הבריאות.
- 14.6 מובהר כי בכל מקרה של פגם או חסר במכרז או מסמכיו, חובה על המציע ליתן למשרד הודעה בכתב בדבר האמור מיד עם גילויה על ידו ועל פי המפורט לעיל, שאם לא כן יהא מושתק מלטעון כל טענה בהקשר זה.

#### 15. הגשת ההצעות

- 15.1 הגשת ההצעה פירושה כי המציע מצהיר בזאת כי הוא עומד בתנאים המקדימים המפורטים במסמכי המכרז, הבין את מהות העבודה, הסכים לכל תנאי המכרז וכי בטרם הגיש את הצעתו, קיבל את מלוא המידע האפשרי, מאשר את נכונות כל הנתונים, הפרטים והעובדות המסופקים על ידו, ולפיכך יהא מנוע מלהעלות כל טענה כי לא ידע ו/או לא הבין פרט ו/או תנאי כלשהו של המכרז על כל פרטיו וחלקיו.
- 15.2 כמו כן, בהגשת הצעתו במכרז מצהיר המציע ומאשר כי הוא מכיר היטב את הדין בישראל, לרבות אם כי בלי לגרוע מכלליות האמור, את דיני המכרזים החלים בישראל ובכלל זאת את כל דרישות הרישום והרישוי הנדרשים. המציע מצהיר כי הוא עומד בדרישות תקנה 6(א) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993.
- 15.3 הגשת הצעה מטעם המציע מהווה הסכמתו לכל תנאי המכרז.
- 15.4 ההצעה, בצירוף כל המסמכים הדרושים הנלווים אליה, תוגש בעותק אחד קשיח מודפס ושני עותקים דיגיטליים על גבי התקן USB (סה"כ שלושה עותקים). יש להקפיד על סימון העותק המודפס של ההצעה במילה "מקור". בכל מקרה של סתירה בין ההצעה המסומנת "מקור" לבין ההצעה המופיעה על גבי ה-USB, יגבר תוכנה של ההצעה המסומנת "מקור".
- 15.5 אין למלא בחוברת המכרז כל פרט מהפרטים הכלולים בהצעת המחיר ואין להזכיר פרטים אלה בכל מסמך אחר המוגש על-ידי המציע אלא אך ורק במעטפת המחיר, כמפורט להלן.
- 15.6 העותק המקורי של הצעת המחיר (נספח ב'), והעתק של הצעת המחיר יוכנסו למעטפה נפרדת שעליה ייכתב "הצעת מחיר עבור מכרז מס' 74/2018" (להלן: "מעטפת המחיר").
- 15.7 מעטפת המחיר תיחתם בחותמת המציע ותוכנס כשהיא סגורה וחתומה לתוך מעטפת ההצעה.
- 15.8 את ההצעות יש להגיש במעטפה סגורה, שלא תישא עליה סימני זיהוי כלשהם, לתיבת המכרזים הממוקמת ברחוב ירמיהו 39, רוממה, ירושלים. על המעטפה יש לציין: "מכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד הבריאות" בלבד, ללא שם המציע או כל פרט מזהה אחר.
- 15.9 המועד האחרון למסירת ההצעות הינו בתאריך המופיע בסעיף 6.2. יודגש כי המשרד רשאי, לפי שיקול דעתו הבלעדי המוחלט ומבלי שתהא עליו חובת הנמקה, להאריך את המועד להגשת הצעות בהודעה בכתב למציעים שרכשו מהמשרד את מסמכי המכרז. למציעים לא תהיה כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה עם הארכת המועד כאמור.
- 15.10 מעטפה שלא תימצא בתיבת המכרזים במועד ובשעה הנקובים לעיל תיפסל על הסף.
- 16. אופן הגשת ההצעה**
- 16.1 בחוברת ההצעה מצורפים טפסים שונים ודרישות למסמכים מהמציע. יש למלא את חוברת ההצעה בשלמותה, לצרף את כל המסמכים הנדרשים, בסדר המפורט בחוברת ההצעה ונספחיה וכן למספרם.

16.2 הצעה חלקית או במתכונת שונה מהמתכונת המפורטת במכרז עלולה לא להיבדק ואף להיפסל על הסף. עם זאת, ועדת המכרזים שומרת לעצמה את הזכות לדרוש מהמציעים שהצעותיהם נמצאו מתאימות, בין אם מדובר במציע בודד ובין אם מדובר במספר מציעים (לרבות עם חלק מהמציעים בלבד), לתקן את הצעותיהם ולהשלים מסמכים חסרים במידת הצורך. ועדת המכרזים תודיע למציעים, לפי העניין, על המועד האחרון להגשת הצעה מתוקנת, אם וככל שהיא תראה לנכון לקבוע הליך כאמור.

16.3 ההצעות תוגשנה בשפה העברית. כמו כן נספחים, אישורים תעודות וכל פרט אחר הנדרש במכרז יוצגו רק בשפה העברית.

16.4 הוראות מיוחדות לגבי הגשת עותקים דיגיטליים :

16.4.1 על כל מסמכי ההצעה להיות ערוכים, חתומים ומסודרים באופן זהה לעותק הקשיח של ההצעה.

16.4.2 על העותק הדיגיטלי להיות זהה לחלוטין לעותק הקשיח לרבות חתימות וחתימות המציע במקומות הנדרשים.

16.4.3 העותק הדיגיטלי של ההצעה יכיל את ההצעה כולה (למעט הצעת המחיר), על נספחיה בפורמט PDF וכן עותק בפורמט וורד או PPT לנספח המתודלגי.

16.4.4 על מציע לוודא שהעותק הדיגיטלי קריא וברור.

16.4.5 מובהר כי חל איסור להכליל את הצעת המחיר בעותק הדיגיטלי של ההצעה.

## 17. שינויים והסתייגויות

17.1 לגבי כל שינוי, תוספת או הסתייגות שייעשו על ידי המציע ביחס למסמכי המכרז, בין בגוף המסמכים בין במסמך לוואי ובין בדרך אחרת, תהיה ועדת המכרזים רשאית, בהתאם לשיקול דעתה המוחלט בנדון, לפעול באחת או יותר מהדרכים הבאות :

17.1.1 לפסול או לדחות את הצעתו של המציע ;

17.1.2 לראות את הצעת המציע כאילו לא נעשו בה השינויים כלל ;

17.1.3 לדרוש הבהרות מן המציע בעניין השינוי שנעשה ;

17.1.4 לתקן את ההצעה או כל פעולה אחרת בהתייחס להצעת המחיר, בכל מקרה של טעות חישובית, הגלויה על פני ההצעה והכל עד כדי שינוי סכומים כתיקון לטעויות החישוביות כאמור. הודעה על שינוי כאמור במידה ויבוצע, תימסר למציע.

## 18. התחייבויות ואישורים שידרשו מהמציע הזוכה

לשם הבטחת ביצוע התחייבויותיו במסגרת ההסכם שיחתם עם הזוכה, על הזוכה להגיש :

18.1 ערבות ביצוע

18.1.1 הזוכה במכרז יידרש להפקיד אצל נציג המזמין, תוך שבעה (7) ימים מיום ההודעה על הזכייה, ערבות בנקאית לביצוע על סכום של 50,000 ₪ (חמישים אלפי שקלים) בנוסח נספח 3 לנספח ג' (להלן: "ערבות ביצוע").

- 18.1.2. ערבויות הביצוע יהיו בתוקף בכל תקופת החוזה (ותקופות ההארכה של החוזה, באם יהיו) ו-60 יום לאחר מכן.
- 18.1.3. הערבות תשמש כביטחון לקיום התחייבויות הזוכה על פי ההסכם שיחתם עמו (להלן: "הסכם ההתקשרות"). הערבות לביצוע תהיה אוטונומית, בלתי מותנית וברת חילוט, צמודה למדד המחירים לצרכן וניתנת לגבייה על פי דרישה חד צדדית של המזמין.
- 18.1.4. הערבות תהיה של מוסד בנקאי או של חברת ביטוח שברשותה רישיון לעסוק בביטוח ע"פ חוק הפיקוח על עסקי הביטוח, התשמ"א-1981 ואשר אושרה ע"י החשב הכללי באוצר למתן ערבויות למכרזים ממשלתיים. הערבות תהיה חתומה על ידי נציגי המוסד הבנקאי/חברת הביטוח.
- 18.1.5. המציע שיזכה במכרז מתחייב לדאוג ולוודא כי בכל תקופת ההתקשרות תהיה בידי המזמין ערבות תקפה, בנוסח נספח 3 לנספח ג' במדויק, הערבות תהיה במלוא הסכום האמור לעיל.
- 18.1.6. במקרה של אי מילוי התחייבויות המציע לפי הסכם ההתקשרות (נספח ג'), יהיה המזמין רשאי לחלט את הערבות לביצוע וזאת בנוסף לזכותו לתבוע מן המציע כל סעד ו/או פיצוי לפי כל דין. בכל מקרה בו המזמין יבצע חילוט של הערבות כאמור, יידרש המציע להשלים את ערבות הביצוע לסכומה המלא בתוך 15 ימי עסקים.
- 18.2. להמציא אישורים בדבר קיום ביטוחים שיבטחו את המציע בביטוחים הבאים כמפורט בחוזה ובנספח 2 להסכם ההתקשרות – אישור עריכת ביטוחים.
- 18.3. את המסמכים העונים על דרישות סעיף 18.2-18.1 יש להציג תוך 7 ימים מיום ההודעה על הזכייה במכרז. מילוי הדרישות הנ"ל מהווה תנאי מוקדם להתקשרות. לא הפקיד המציע הזוכה במכרז ערבות ביצוע כנדרש ובמועד, ו/או לא מילא תנאי אחר מהדרישות הנ"ל, ייחשב הדבר כאי מילוי התחייבויותיו לפי מכרז זה והמזמין יהיה זכאי לפעול כנגד המציע בהתאם לכל סעד העומד לו לפי כל דין.

#### 19. בחירת כשירים נוספים

- 19.1. במקרה של הכרזה על זוכה אחד כ"זוכה ראשון", המזמין רשאי לקבוע כי המציע שהצעתו דורגה במקום השני יוגדר כ"זוכה שני" ובהתאם ייבחר "זוכה שלישי".
- 19.2. במידה ויחליט המזמין להפסיק את ההתקשרות עם הזוכה במכרז, רשאי המזמין, על פי שיקול דעתו הבלעדי, להתקשר עם ה"זוכה השני" ו/או "הזוכה השלישי".
- 19.3. במידה ויתקשר המוסד עם "הזוכה השני" (והשלישי בהתאמה) לפי האמור לעיל, יחולו על התקשרות זו כל הכללים לפי מכרז זה, לרבות תקופת הניסיון. "הזוכה השני" ו/או "הזוכה השלישי" יהיה מחויב להתקשרות עם המזמין בתוקף בהתאם לתקופת תקפות הצעתו כמפורט בסעיף 12 לעיל. במקרה שהסתיים תוקף תקפות ההצעות תותנה ההתקשרות עם "הזוכה השני" או "הזוכה השלישי" בהסכמתו.

## 20. שמירת סודיות והיעדר ניגוד עניינים

- 20.1 הזוכה במכרז ועובדיו ומי מטעמו יתחייבו לשמור בסוד, לא להעביר, להודיע, למסור, להביא לידיעת כל אדם, כל ידיעה שתגיע אליהם אגב או בקשר עם ביצוע החוזה או בתוקף או במהלך או אגב ביצועו, תוך תקופת ביצועו, לפני תחילתו או לאחר מכן, לרבות שימוש בכל האמצעים הנדרשים על מנת לשמור על אבטחת מידע ברמה גבוהה.
- 20.2 בסיום החוזה עם הזוכה, מתחייב הזוכה להחזיר למזמין או למי שהמזמין יורה לו את כל המסמכים והפרטים או כל חומר אחר שהובא לידי ו/או שאסף במסגרת ביצוע החוזה.
- 20.3 מפר הוראה זו יהא צפוי לתביעה משפטית וכן ייקנס ע"י המזמין ע"י חילוט הערבות הבנקאית שימציא למזמין לביצוע החוזה. בנוסף על חילוט הערבות המזמין יהא רשאי לתבוע את מפר הוראה זו על כל נזק ובכל סכום שיראה לו כנכון. כמו כן, מהווה הפרת הוראה זו עבירה פלילית על פי סעיף 118 לחוק העונשין, התשל"ז-1977.
- 20.4 המציע יפרט בהצעה את כל הקשרים המקצועיים, העסקיים והאישיים עם גורמים אחרים העלולים ליצור ניגוד אינטרסים עם מתן שירותיו למזמין בהתאם להצעה זו (לעניין זה יש לפרט גם קשרים של בני משפחה או תאגידים הקשורים למציע). ועדת המכרזים שומרת לעצמה את הזכות לפסול הצעות שיש בהן לדעתה חשש למצב של ניגוד עניינים במתן השירות נשוא המכרז.
- 20.5 למען הסר ספק, על המציע לדווח בכל מקרה על חשש לניגוד עניינים במסגרת אספקת השירותים נשוא המכרז. ההחלטה הסופית בשאלה האם קיים ניגוד עניינים מסורה בידי המשרד בלבד.

## 21. עיון בהצעת הזוכה

- 21.1 בהתאם לתקנה 21(ה) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993, עומדת למציעים הזכות לעיין בהצעה הזוכה.
- 21.2 במידה ולמציע פרטים בהצעה שהוא מבקש שיהיו חסויים בפני הצגה למציעים אחרים מטעמי סוד מקצועי או מסחרי יפרט המציע בנספח א' במפורש אלו פרטים בהצעתו הוא מבקש שיהיו חסויים. מציע שלא יציין פרטים שכאלה, ייראה כמי שהסכים לחשיפת הצעתו כולה. ההחלטה הסופית על חיסיון סעיפים תהא של המזמין בלבד. בהגשת הצעתו מסכים ומאשר המציע מראש כי אין ולא יהיו לו כל טענות, דרישות ו/או תביעות כנגד המזמין בגין כל החלטה בנדון.
- 21.3 יובהר כי מציע אשר יודיע כי פרטים בהצעתו הם חסויים בפני הצגה למציעים אחרים מתחייב בעצם הודעתו זו כי לא יבקש לראות פרטים אלה בהצעתם של מציעים אחרים.
- 21.4 יודגש כי שיקול הדעת בדבר היקף זכות העיון של המציעים הינו של ועדת המכרזים ושל ועדת המכרזים בלבד, אשר תפעל בנושא זה בהתאם לדיני המכרזים ולאמות המידה המחייבות רשות מנהלית.

- 21.5 החליטה ועדת המכרזים לדחות את ההשגה, תודיע על כך ועדת המכרזים למציע הזוכה בטרם מסירת החומר לעיונו של המבקש.
- 21.6 יודגש כי ניסיונו של המציע, היקף פעילותו, סוג פעילותו, וכן המחיר שבו נרכשים ממנו השירותים על ידי המזמין לא יהוו סוד מסחרי או סוד עסקי. מציע שבחר להשתתף במכרז מביע בכך את הסכמתו לאמור בסעיף זה.
- 21.7 יובהר כי בכל מקרה הצעת המחיר של המציע תהיה גלויה למציעים האחרים, ובמסגרת הליך העיון בהצעות ניתן יהיה להציגה כאמור.
- 21.8 עיון במסמכי המכרז לאחר הודעה על הזוכה במכרז, יעשה לאחר תשלום אגרה בסך 200 ₪ שתשלם מראש לפקודת משרד הבריאות.
- 21.9 עיון במסמכי המכרז יעשה בהתאם לחוק חובת המכרזים ותקנותיו, ולאחר תאום מראש עם מזכירת הוועדה.

## 22. סמכות השיפוט

הסמכות הבלעדית לדון בכל תובענה שעילתה במכרז זה תהא אך ורק לבית המשפט המוסמך בירושלים.

## 23. פיקוח ובקרה מטעם המזמין

המציע מתחייב לאפשר לאחראי מטעם המזמין או מי מטעמו של המזמין לבקר פעולותיו, לפקח על ביצוע כלל השירותים הנדרשים במכרז זה ועל הוראות ההסכם שיחתם.

## 24. זכויות המזמין

- 24.1 המזמין שומר לעצמו את הזכות לבחור את ההצעה המעניקה לו את מירב היתרונות על פי אמות המידה שנקבעו במסמכי המכרז אבל אינו מתחייב לבחור בהצעה הזולה ביותר או כל הצעה שהיא ורשאי יהיה להחליט שלא להתקשר כלל, מטעמים תקציביים או אחרים.
- 24.2 המזמין אינו מתחייב לקבל את ההצעה הזולה ביותר או כל הצעה שהיא. המזמין רשאי להרחיב או לצמצם את היקף המכרז ו/או הפרויקטים או לבטלו מסיבות ארגוניות, תקציביות או אחרות, וזאת גם לאחר שיוכרז על הזוכה במכרז, ללא צורך בנימוק החלטתו, ללא הודעה מוקדמת וללא כל פיצוי. במקרה זה תימסר הודעה מתאימה למציעים.
- 24.3 למזמין נשמרת הזכות לפנות במהלך הבדיקה אל המציע כדי לקבל הבהרות או כדי להסיר אי בהירויות, בכפוף לחוק חובת המכרזים, התשנ"ג-1993, והתקנות שהותקנו מכוחו, לבקר במתקני המציע ו/או לזמן לראיון נוסף מי מהמציעים, שימצא לנכון על פי שיקול דעתו הבלעדי.
- 24.4 ככל שאף אחת מההצעות לא תשביע את רצון המזמין מבחינת מחיר ההצעה, רשאי המזמין לאפשר הגשת הצעות מחיר חדשות לכל המציעים שעברו את כל התנאים המקדימים של המכרז בפרק זמן שתקבע ועדת המכרזים ובלבד שמדובר בהצעה המיטיבה עם עורך המכרז ביחס להצעה המקורית. ככל שלא יממש מציע זכות זו תיבחן הצעתו בהתאם למתכונת שהוגשה במועד הגשת ההצעות במכרז.

מכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד

- 24.5 למזמין נשמרת הזכות לבחור יותר ממציע אחד לביצוע השירותים. המזמין שומר לעצמו את הזכות להתקשר עם הזוכה לגבי חלק מהצעתו ו/או לפצל את העבודה בין מספר זוכים.
- 24.6 מובהר וברור לכל כי ההתקשרות ומימוש המכרז ע"י המזמין מותנית בקיום תקציב. המזמין שומר לעצמו את הזכות לבטל את המכרז ו/או את ההתקשרות במידה ולא יאושר התקציב לעניין מכרז זה, ללא כל פיצוי.
- 24.1 למשרד שמורה האופציה להרחיב את ההתקשרות בעד 30% מהיקף ההתקשרות המשוער לפי המכרז לפי שיקול דעתו הבלעדי, בהתאם לצרכים המקצועיים ובכפוף לשיקולים תקציביים ולאישור ועדת המכרזים המשרדית.
- 24.2 למזמין נשמרת הזכות לסיים את החוזה בסוף כל שנה קלנדרית.
- 24.3 המזמין שומר לעצמו את הזכות לקיים מו"מ עם כל אחד מן המציעים, לרבות לגבי התעריף ולגבי יתר התנאים.
- 24.4 מבלי לגרוע מהאמור לעיל, אם לאחר שקלול התוצאות קיבלו שתי הצעות או יותר ניקוד זהה שהוא הניקוד הגבוה ביותר, תיבחר ההצעה הזוכה בדרך של הגרלה כמפורט להלן:
- 24.4.1 המציעים שהצעותיהם קיבלו ניקוד זהה כאמור לעיל יוזמנו למשרדי המזמין לצורך עריכת הגרלה. הזמנות יישלחו למציעים בדואר רשום.
- 24.4.2 ההגרלה תתבצע בנוכחות נציגי ועדת המכרזים אצל המזמין.
- 24.4.3 שמות המציעים יירשמו על גבי שני פתקים לבנים זהים, יקופלו מספר זהה של פעמים ויוכנסו לתוך תיבה.
- 24.4.4 יו"ר ועדת המכרזים ישלוף מתוך התיבה פתק אחד מבין השניים.
- 24.4.5 המציע הזוכה יהיה זה ששמו יופיע על גבי הפתק ששלף יו"ר ועדת המכרזים כאמור בסעיפים 24.4.1 - 24.4.4 לעיל.
- מובהר כי מציע שהוזמן לצורך עריכת הגרלה ולא התייצב במועד, יהא מנוע מלטעון כנגד תוצאותיה של הגרלה. עוד מובהר, כי באי התייצבות של המציע שהוזמן כאמור בסעיף זה אין כדי למנוע מהוועדה לקיים את הגרלה שלא בנוכחותו.

## פרק 2 – מפרט השירותים

### 1. כללי

בפרק זה יוגדרו ויפורטו, בין היתר, השירותים ושיטת העבודה נשוא מכרז זה. כמפורט במסמכי מכרז זה, השירותים נשוא מכרז זה (להלן: "השירותים") הינם הדרישות מהספק, התשומות והתוצרים על כל הכרוך בכך.

### 2. השירותים המבוקשים

#### 2.1. שלב א' - מיפוי וניתוח המצב הקיים בהפעלת חדרי ניתוח בישראל וביצוע השוואה בינלאומית

2.1.1. בשלב הראשון יידרש צוות היועצים לבצע מיפוי של חדרי הניתוח בישראל באמצעות ביצוע מחקר מעמיק בנושא. מיפוי תורת ההפעלה של חדרי הניתוח יתבצע עבור כלל המוסדות המצוינים להלן:

2.1.1.1. בתי חולים של קופת-חולים כללית – 2 בתי חולים לפחות.

2.1.1.2. בתי חולים ממשלתיים – 3 בתי חולים לפחות.

2.1.1.3. בתי חולים ציבוריים נוספים – 3 בתי חולים לפחות.

2.1.2. אנשי תפעול חדר ניתוח שיש לראיין בכל מוסד - לפחות:

2.1.2.1. מנהל חדר ניתוח

2.1.2.2. מנהל לוגיסטי חדר ניתוח

2.1.2.3. מנהל הרדמה

2.1.2.4. מנהל סיעוד חדר ניתוח

2.1.2.5. מנהל שינוע חולים

2.1.2.6. מנהל התאוששות – סיעודי ורפואי

2.1.2.7. מנהל אספקה סטרילית

2.1.2.8. מנהל רכש\ אספקה

2.1.2.9. מנהל ביי"ח האחראי על תפעול חדר ניתוח

2.1.2.10. מנהל בינוי / אחזקה

2.1.2.11. מנהל מערכות מידע

2.1.3. מיפוי המצב הקיים בבתי החולים בישראל יעשה תוך ביצוע עבודת מטה לניתוח הסיבות לבזבוז תשתיות חדרי הניתוח, חוסר ניצול, חוסר יעילות והחסמים לניצולם היעיל, בדגש על ניצולת ותפוקות של בתי"ח.

2.1.4. מיפוי תהליכי עבודה לתפעול חדרי ניתוח בעולם יתבסס על סקירת ספרות מקצועית ודיון עם מובילי דעה (כפי שיוגדרו ויתואמו בין המזמין לספק) במדינות שונות בעולם עם מערכת בריאות הדומה ככל שניתן לישראל.

2.1.5. על המיפוי לכלול לכל הפחות את הנושאים הבאים:

2.1.5.1. **תרשים זרימת מטופלים - זיהוי חסמים, אילוצים ו"צווארי בקבוק" בצמתים שלהן:**

2.1.5.1.1. שלב קדם ניתוח - משלב זימון חולה לניתוח, הערכה קדם ניתוחית, סגירת הפניה לניתוח

2.1.5.1.2. חדר ניתוח - כניסה, מהלך הניתוח, יציאה

2.1.5.1.3. התאוששות

2.1.5.1.4. מעבר למחלקה- משך אשפוז, שחרור חולים

2.1.5.1.5. הפעלת חדר הניתוח בשעות הבוקר הערב ובמהלך סופי השבוע

2.1.5.1.6. הפעלת חדרי ניתוח בזמן חירום

2.1.5.1.7. ניתוחים אלקטיביים במסגרת אשפוז יום

2.1.5.1.8. שילוב טכנולוגיות מתקדמות בחדר ניתוח

2.1.5.2. **תשתיות חדר ניתוח:**

2.1.5.2.1. כוח אדם - רביזיה של תקנון כוח אדם לחדר ניתוח

2.1.5.2.2. תשתית חדרי ניתוח - הערכה אסטרטגית של הצרכים העתידיים בחדרי ניתוח לפי פילוח דמוגרפי וגאוגרפי כולל התייחסות לתשתית אשר תאפשר המשך פעילות בחרום (כולל תרחישי לוחמה בלתי קונבנציונלית)

2.1.5.2.3. לוגיסטיקה

2.1.5.2.3.1. מספר וסוגי חדרי ניתוח

2.1.5.2.3.2. מכשור - אספקה סטרילית (שימוש חוזר), הדמיה, ציוד ייחודי

2.1.5.2.3.3. מחשוב – בקרה, חישוב תפוקות וניצולת

2.1.5.3. **התייחסות לכשלים הפוטנציאליים עליהם הצביע דו"ח המבקר:**

- 2.1.5.3.1 התייחסות לאירועים בלתי צפויים/ מקרי חרום
- 2.1.5.3.2 התייחסות לתשתיות חדרי הניתוח בבתי החולים למצבי מלחמה, כולל מצבים של לוחמה לא קונבנציונלית ובנוסף פגעי טבע כרעידות אדמה.
- 2.1.5.3.3 זמני העבודה בחדר ניתוח - התאמת שעות העבודה בין רופאים לאחיות
- 2.1.5.3.4 פעילות בשעות אחה"צ ובמהלך סופי השבוע
- 2.1.5.3.5 מדיניות תיעוד ומדידה של ביטולים/דחיות של ניתוחים
- 2.1.5.3.6 תקני עמדות התאוששות
- 2.1.5.3.7 תורים לניתוחים – ניהול ומדידה
- 2.1.5.3.8 תקני כוח אדם בחדר ניתוח – סיעוד, מרדימים, כוח אדם תומך
- 2.1.6 בסיום עבודת המיפוי ועיבוד הנתונים, תינתן המלצה לסטנדרט מינימלי לתפעול וניהול חדרי ניתוח בבתי החולים בישראל. סטנדרט זה יתייחס ל:
- 2.1.6.1 נצילות תשתיות - בסקירת הספרות יש למפות את השיטות השונות למדידת ניצולת של מערכת. בסיכום עבודת המיפוי יש להציג את השיטה המועדפת ולנמק מדוע היא המתאימה ביותר לשמש כסטנדרט למדידת ניצולת
- 2.1.6.2 ניהול ידע ומידע ברמה הלאומית
- 2.1.7 בנוסף, תידרש התייחסות לשיטות למניעת דעיכה של ההישגים ושימור התוצרים הראשוניים מההתערבות.
- 2.2 שלב ב' – סיוע בגיבוש תורת הפעלה והגדרת סטנדרט מינימלי לתפעול וניהול חדרי ניתוח בבתי החולים בישראל
- 2.2.1 צוות היועצים יסייע מקצועית, על בסיס עבודת המיפוי והניתוח אשר בוצעה בשלב א', בגיבוש 'תורת הפעלה' והסדרת נהלים להפעלת חדרי ניתוח בישראל, לוועדה בנושא אותה ימנה מנכ"ל משרד הבריאות.
- 2.2.2 בשלב זה יתקיימו דיונים ותתקבל החלטה בוועדה לגבי השיטה הנכונה למדידת ניצולת/תפוקות של חדרי הניתוח בישראל, בדגש על תפעול בשעות הבוקר, בקצ"ת (אחרי הצהריים והערב, ובכוננות – לילות, סופ"ש וחגים), תוך הפרדה בין ביצוע של מקרים אלקטיביים ודחופים.
- 2.2.3 תדרש בחינה של חלופות שונות למדידת ניצולת במערכת והמלצה על החלופה המועדפת.
- 2.2.4 מתן המלצות לסטנדרט מינימלי לתפעול וניהול חדרי ניתוח בישראל.

2.2.5. המלצות לפיקוח, ניטור ובקרה של פעילות חדרי ניתוח.

2.2.6. סיוע בגיבוש תוצר הכולל ריכוז המידע וההמלצות בהתאם לכל האמור לעיל.

### 3. לוי"ז לביצוע והוראות כלליות

3.1. על הזוכה לסיים את שלב א' בהתאם למפורט בסעיף 2.1 לעיל תוך שישה (6) חודשים ממועד חתימת הסכם ההתקשרות בהתאם ליעדים הבאים :

3.1.1. מיפוי חדרי הניתוח בבתי החולים בישראל – תוך שלושה (3) חודשים ממועד החתימה על הסכם ההתקשרות.

3.1.2. סקירה בינ"ל מקיפה – תוך חמישה (5) חודשים ממועד החתימה על הסכם ההתקשרות.

3.1.3. המלצות – תוך שישה (6) חודשים ממועד החתימה על הסכם ההתקשרות.

3.2. על הזוכה לקחת בחשבון בתכנון הזמנים והעמידה ביעדים כי התוצרים נדרשים לשביעות רצונו המלאה של המזמין וכי עשויים להתקיים סבבים של הערות ותיקונים עד להשלמת העבודה לשביעות רצון המזמין.

3.3. מצא המזמין כי בעבודה נפלו שגיאות ו-או חריגות מהמתודולוגיה הנדרשת והמוצעת על ידי הספק ידרוש את תיקון מהספק בלוח זמנים שינקב על ידי המזמין עד לשביעות רצון מלאה של המזמין.

3.4. מובהר כי בנסיבות העניין, רשאי הספק לבקש בהודעה בכתב, הארכה לכל אחד מחלקי העבודה והמזמין רשאי אך איננו חייב לאשרה. אישר המזמין הארכה, יקבע המועד החדש כמועד הקובע.

3.5. מובהר כי בנסיבות העניין, רשאי הספק לבקש בהודעה בכתב, שינוי במתודולוגיה המוצעת לכל אחד מחלקי העבודה והמזמין רשאי אך איננו חייב לאשרה. לא אישר המזמין את החריגה, יבצע הספק את העבודה לפי המתודולוגיה שהוצעה במסמכי המכרז.

3.6. תוך כדי ביצוע שלב א' או תוך שמונה-עשר (18) חודשים לאחר סיומו יודיע המזמין לזוכה באם עליו לבצע את שלב ב' בהתאם לאמור בסעיף לעיל.

3.7. הזוכה יבצע את הנדרש על פי לוח הזמנים כפי שפירט בתרשים הגנט אשר יוגש על ידו כנספח המתודולוגיה במועד הגשת ההצעה.

3.8. הזוכה יבצע את העבודה, לפי שעות היעוץ המתוכננות לכל יועץ, כפי שהוגש על ידו בהצעתו למכרז.

3.9. בחריגה בזמנים, איכות תוצרים או שעות יעוץ יחולו הפיצויים המוסכמים מראש המצוינים בסעיף 21 להסכם.

מכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד הבריאות

3.10. מובהר כי העבודה השוטפת תתבצע במתקני הספק ובאמצעים העומדים לרשותו למעט פגישות עבודה שוטפות עם נציגי המזמין אשר יתקיימו במשרדי המזמין וראיונות (כמוזכר לעיל).

נספח א' - חוברת הצעה

מכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי  
החולים עבור משרד הבריאות

**חוברת הצעה**

שם מלא של המציע, כפי שהוא מופיע ברשם  
רשמי

חתימת המציע

**טופס הגשת הצעה**

לכבוד  
אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה  
משרד הבריאות

**הנדון : הצעה למכרז מכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול  
חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד הבריאות**

1. אני החתום מטה מציע בזה את שירותי לביצוע העבודה שבנדון, בהתאם לתנאי המכרז.
2. הנני מצהיר ומאשר שקראתי והבנתי את כל התנאים המפורטים והנדרשים במסמכי המכרז הנ"ל על כל נספחיו, ומתחייב בזה למלא אחר כל התנאים והדרישות לשביעות רצונכם המלאה.
3. אני חותם בזה על נוסח החוזה (נספח ג').
4. **העדר ניגוד עניינים** : המציע יפרט את כל הקשרים המקצועיים, העסקיים והאישיים עם גורמים אחרים העלולים ליצור ניגוד אינטרסים עם מתן שירותים למזמין בהתאם להצעה זו (לעניין זה יש לפרט גם קשרים של בני משפחה או תאגידים) :

- א. \_\_\_\_\_
- ב. \_\_\_\_\_
- ג. \_\_\_\_\_
- ד. \_\_\_\_\_
- ה. \_\_\_\_\_
- ו. \_\_\_\_\_

5. אני מצהיר בזאת כי אין לי או לבן משפחתי או לתאגידים הקשורים עמי כל ניגוד עניינים עם גורמים אחרים העלולים ליצור ניגוד אינטרסים עם מתן שירותי למזמין בהתאם להצעה זו, במידה ויתגלה חשש לניגוד עניינים כאמור, אודיע על כך בהקדם האפשרי לאחראי מטעם המזמין.
6. להלן העמודים בהצעתי העלולים לחשוף סוד מסחרי או סוד מקצועי. וכן הנימוק למניעת החשיפה :

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

סעיפים הנוגעים לעלויות ולהוכחת עמידה בדרישות הסף, אינם חסויים. הכל בכפוף לאמור במכרז סעיף 21. בכל מקרה ידוע לי כי הסמכות להחליט אם מסמך כלשהו חסוי או לא, הינה של ועדת המכרזים של המזמין אשר תפעל בעניין זה עפ"י שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט.

7. אני מצהיר בזאת כי ידוע לי שכל המסמכים המצורפים להצעתנו זו וחתומים על ידי מהווים חלק בלתי נפרד מהחוזה, באם נזכה במכרז, ויש לראותם כמשלימים אותו; ואולם, בכל מקרה של ניגוד בין תנאי כלשהו המופיע במסמכים האמורים, המצורפים להצעה זו, ובין תנאי כלשהו המופיע בחוזה, תהיה עדיפות לתנאי המופיע בחוזה.

8. פרטים על המציע (ככל שמדובר במציע שאינו תאגיד, חלק מהפרטים אינם רלוונטים):

	8.1 שם המציע:
	8.2 המס' המזהה (מספר חברה, ת.ז.):
	8.3 סוג התארגנות (חברה, שותפות):
	8.4 תאריך התארגנות:
	8.5 שמות הבעלים (במקרה של חברה, שותפות):
	8.6 שמות המוסמכים לחתום ולהתחייב בשם המציע ומספרי ת.ז. שלהם:
	8.7 שם המנהל הכללי:
	8.8 מען המציע (כולל מיקוד):
	8.9 שם איש הקשר למכרז זה:
	8.10 טלפונים:
	8.11 פקסימיליה:
	8.12 מס' טלפון נייד:



9. הוכחת העמידה בדרישות הסף והוכחת עמידה בדרישות הנספחות

ההוכחה	הנושא	סעיף במכרז
	<b>הוכחות על עמידה בתנאי סף</b>	
תעודת עוסק מורשה ו/או תעודת התאגדות מאושרים ע"י עו"ד	היועץ הוא אזרח ישראלי / התאגיד הינו תאגיד המאוגד כדין בישראל	7.1.1
נסח חברה/שותפות מרשות התאגידים המוכיח כי למציע אין חובות אגרה שנתית לרשם החברות בגין שנת 2017 או מוקדם מכך.	במקרה של תאגיד - היעדר חובות לרשם החברות	7.1.2
אישור ניהול תקין מטעם רשם העמותות	במקרה של עמותה - אישור ניהול תקין	7.1.3
אישור על פנקסי חשבונות וניכוי מס	<u>אישורים הנדרשים לפי חוק עסקאות וגופים ציבוריים - התשל"ו-1976</u>	7.1.4
נספח א'1	תצהיר חתום בכתב מאושר על ידי עורך דין לעניין תשלום שכר מינימום והעסקת עובדים זרים כדין	7.1.5
נספח א'5	אישור מורשי חתימה	7.1.6
נספח א'6	הצהרה בדבר נגישות לבעלי מוגבלויות	7.1.7
נספח א'3	התחייבות לשימוש בתוכנות מקור בלבד לצורך ביצוע השירותים נשוא המכרז	7.1.8
נספח א'4	ערבות בנקאית מותנית	7.1.9
נספח א'7	התחייבות כי לא יועסקו עובדים זרים למעט מומחי חוץ	7.1.10
נספח א'8	אישור רו"ח אודות העדר הערת עסק חי	7.1.11
תעודות השכלה, קורות חיים ומילוי טבלאות הניסיון בסעיף 10 לחוברת ההצעה	ניסיון המציע	7.2
תעודות השכלה, קורות חיים ומילוי טבלת הניסיון בסעיף 11 לחוברת ההצעה	השכלת וניסיון היועצים	7.2

הוכחות עמידה בדרישות נוספות		
9.17.1.8	התחייבות כי המציע אינו נמצא בניגוד עניינים	נספח א'2
9.2	רשימת הפרטים בהצעת המציע, שהמציע מעוניין שיהיו חסויים	סעיף 6 בחוברת ההצעה
9.3	מסמכי המכרז כשהם חתומים	
9.4	טופס הצעת מחיר	נספח ב'
9.5	הסכם ההתקשרות (נספח ג') על נספחיו, חתום בראשי תיבות בתחתית כל עמוד, וכן בסופו	נספח ג', וכן נספחים 1, 2
9.6	נספח מתודולוגי	יצורף ע"י המציע

#### 10. ניסיון המציע

- 10.1 על המציע לפרט בטבלה שלהלן **ובמידה והטבלה אינה מספיקה באמצעות טבלה זה** לה(אשר סומנה כטבלה מספר 1) את כל הפרטים הנדרשים, ואת כלל ההתקשרויות הרלוונטיות אותן ביצע לצורך הוכחת הניסיון והוותק אשר תיאר בנספח זה.
- 10.2 המזמין יבחן את כל הנתונים הנדרשים לבדיקת הצעתו של המציע במכרז זה לצורך בדיקת תנאי הסף ותנאי האיכות לפי הנתונים המופיעים בטבלה להלן.
- 10.3 ככל שיש צורך בכך ניתן להוסיף שורות בהתאם למבנה טבלה זו

שם הלקוח/מעסיק	שם ופרטי התקשרות עם איש הקשר	היקף כספי של הפרויקט	תאריך תחילת וסיום העבודה	פירוט מהות העבודה <sup>1</sup>

<sup>1</sup> יש להרחיב ולציין בפרט התייחסות לסעיפים 7.2.1.1 – 7.2.1.3 \* עבור התקשרות שטרם נסתיימה יש למלא את תאריך הגשת ההצעות למכרז זה/הסכם התקשרות.

## 11. ניסיון מנהל הפרויקט

11.1 ניסיון מקצועי בהובלת 3 פרויקטים לפחות ב-5 השנים האחרונות במערכת הבריאות בישראל:

11.1.1 על המציע לפרט בטבלה שלהלן ובמידה והטבלה אינה מספיקה באמצעות טבלה

זהה לה (אשר סומנה כטבלה מספר 2) את כל הפרטים הנדרשים לצורך הוכחת הניסיון והוותק של מנהל הפרויקט אשר תיאר בנספח זה.

11.1.2 המזמין יבחן את כל הנתונים הנדרשים לבדיקת הצעתו של המציע במכרז זה לצורך בדיקת תנאי הסף ותנאי האיכות לפי הנתונים המופיעים בטבלה להלן.

11.1.3 ככל שיש צורך בכך ניתן להוסיף שורות בהתאם למבנה טבלה זו.

שם הלקוח/מעסיק	שם ופרטי התקשרות עם איש הקשר	תאריך תחילת וסיום העבודה	היקף שעות פרויקט	פירוט מהות העבודה <sup>2</sup>

<sup>2</sup> יש להרחיב ולציין בפרט התייחסות לסעיף 7.2.2

**11.2 ניסיון ניהולי של 5 שנים לפחות בניהול והובלת פרויקטים אשר כללו ניהול צוות של 3 עובדים לכל הפחות:**

11.2.1 על המציע לפרט בטבלה שלהלן ובמידה והטבלה אינה מספיקה באמצעות טבלה

זוהי לה (אשר סומנה כטבלה מספר 3) את כל הפרטים הנדרשים לצורך הוכחת הניסיון והוותק של מנהל הפרויקט אשר תיאר בנספח זה.

11.2.2 המזמין יבחן את כל הנתונים הנדרשים לבדיקת הצעתו של המציע במכרז זה,

לצורך בדיקת תנאי הסף ותנאי האיכות לפי הנתונים המופיעים בטבלה להלן.

11.2.3 ככל שיש צורך בכך ניתן להוסיף שורות בהתאם למבנה טבלה זו.

שם הלקוח/מעסיק	שם ופרטי התקשרות עם איש הקשר	תאריך תחילת וסיום העבודה	פירוט מהות העבודה	מספר חברי צוות תחת ניהול / ומספר שעות העבודה

12. ניסיון רופא מנהל חדרי ניתוח

12.1 ניסיון של 5 שנים לפחות כמנהל חדרי ניתוח בבית חולים ציבורי בישראל או באחת

ממדיניות ה OECD במהלך 10 השנים האחרונות:

12.2 ניסיון של חמש (5) שנים לפחות ככירורג או מרדים בבית חולים ציבורי בישראל

12.2.1 על המציע לפרט בטבלה שלהלן ובמידה והטבלה אינה מספיקה באמצעות טבלה

זוהי לה (אשר סומנה כטבלה מספר 4) את כל הפרטים הנדרשים לצורך הוכחת

הניסיון והוותק של היועץ אשר תיאר בנספח זה.

12.2.2 המזמין יבחן את כל הנתונים הנדרשים לבדיקת הצעתו של המציע במכרז זה, ,

לצורך בדיקת תנאי הסף ותנאי האיכות לפי הנתונים המופיעים בטבלה להלן.

12.2.3 ככל שיש צורך בכך ניתן להוסיף שורות בהתאם למבנה טבלה זו.

שם הלקוח/מעסיק	שם ופרטי התקשרות עם איש הקשר	תאריך תחילת וסיום העבודה	תפקיד	פירוט מהות העבודה

13. ניסיון יועץ מומחה לתורת האילוצים ואסטרטגיה תפעולית:

13.1 בעל ניסיון מקצועי של \_\_\_\_\_ (יש למלא מספר) שנים לפחות בביצוע Applied

Research (מחקר יישומי) ו-או ייעוץ ו-או יישום בפועל בתחום ניהול צווארי בקבוק ויישום תורת האילוצים במהלכן ביצע לפחות שני מחקרים או פרויקטים בתחום מערכות בריאות: ניהול מוסדות בריאות או בתי חולים או מערכות בריאות לאומיות בארץ ו-או בעולם ומתוכן לפחות עבודה אחת בתחום חדרי ניתוח..

13.2 על המציע לפרט בטבלה שלהלן ובמידה והטבלה אינה מספיקה באמצעות טבלה זהה לה (אשר סומנה כטבלה מספר 6) את כל הפרטים הנדרשים לצורך הוכחת הניסיון והוותק של היועץ אשר תיאר בנספח זה.

13.3 המזמין יבחן את כל הנתונים הנדרשים לבדיקת הצעתו של המציע במכרז זה, לצורך בדיקת תנאי הסף ותנאי האיכות לפי הנתונים המופיעים בטבלה להלן.

13.4 ככל שיש צורך בכך ניתן להוסיף שורות בהתאם למבנה טבלה זו.

שם הלקוח/מעסיק	שם ופרטי התקשרות עם איש הקשר	תאריך תחילת וסיום העבודה	היקף שעות בפרויקט	פירוט מהות העבודה (יש להתייחס לנדרש בסעי' 7.2.9)

14. ניסיון היועץ המחקרי בביצוע 3 עבודות מחקר אקדמי ו/או Applied Research (מחקר שימושי),  
**לפחות בתחום הבריאות:**

14.1 היועץ המחקרי בעל ניסיון בביצוע מחקר אקדמי ו/או Applied Research (מחקר שימושי) של \_\_\_\_\_ (יש למלא מספר) שנים.

14.2 על המציע לפרט בטבלה שלהלן **ובמידה והטבלה אינה מספיקה באמצעות טבלה זהה לה** (אשר סומנה כטבלה מספר 7) את כל הפרטים הנדרשים לצורך הוכחת הניסיון והוותק של היועץ אשר תיאר בנספח זה.

14.3 המזמין יבחן את כל הנתונים הנדרשים לבדיקת הצעתו של המציע במכרז זה, לצורך בדיקת תנאי הסף ותנאי האיכות לפי הנתונים המופיעים בטבלה להלן.

14.4 ככל שיש צורך בכך ניתן להוסיף שורות בהתאם למבנה טבלה זו.

שם הלקוח/מעסיק	שם ופרטי התקשרות עם איש הקשר	תאריך תחילת וסיום העבודה	היקף שעות פרויקט	פירוט מהות העבודה (יש להתייחס לנדרש בסעי' 7.2.11)

15. ניסיון הכלכלן

- 15.1 היועץ הכלכלי בעל ניסיון מקצועי של \_\_\_\_\_ (יש למלא מספר) שנים במהלך 5 השנים האחרונות
- 15.2 ליועץ הכלכלי ביצוע \_\_\_\_\_ (יש למלא מספר) פרויקטים כלכליים בתחום הבריאות.
- 15.3 היועץ הכלכלי בעל ניסיון של \_\_\_\_\_ (יש למלא מספר) שנים בייעוץ למגזר הציבורי או בעבודה במגזר הציבורי.
- 15.4 על המציע לפרט בטבלה שלהלן **ובמידה והטבלה אינה מספיקה באמצעות טבלה זהה לה** (אשר סומנה כטבלה מספר 8) את כל הפרטים הנדרשים לצורך הוכחת הניסיון והוותק של היועץ אשר תיאר בנספח זה.
- 15.5 המזמין יבחן את כל הנתונים הנדרשים לבדיקת הצעתו של המציע במכרז זה לצורך בדיקת תנאי הסף ותנאי האיכות לפי הנתונים המופיעים בטבלה להלן.
- 15.6 ככל שיש צורך בכך ניתן להוסיף שורות בהתאם למבנה טבלה זו.

שם הלקוח/מעסיק	שם ופרטי התקשרות עם איש הקשר	תאריך תחילת וסיום העבודה	היקף שעות בפרויקט	פירוט מהות העבודה (יש להתייחס לנדרש בסעי' 7.2.14)

16. על המציע לפרט את התארים האקדמיים והתעודות המקצועיות בהם מחזיק כל יועץ (מספר הטבלאות יהיו כמספר היועצים). עבור כל תואר אקדמי או תעודה, יש לציין את פירוט התואר ותחמו, שם המוסד האקדמי וכתובתו ושנת קבלת התואר, וכן לצרף תעודות אישור זכאות לתואר ממוסד אקדמי מוכר. מציע בעל תואר אקדמי ממוסד אקדמי מחוץ לארץ ימציא אישור שקילות תואר מחוץ לארץ לתואר אקדמי ישראלי מהמחלקה להערכת תארים אקדמיים מחוץ לארץ.

17. רופא מנהל חדרי ניתוח- יש לצרף רישיון בתוקף.

		שם היועץ:
תאריך הזכאות לתואר	שם המוסד האקדמי	פירוט התואר ותחמו

\* יש לצרף צילום תעודות השכלה

**נספח א'1** תצהיר בדבר העדר הרשעות בעברות לפי חוק עובדים זרים, תשנ"א-1991 ולפי חוק שכר מינימום, התשמ"ז-1987

אני החתום מטה, מר/גב' \_\_\_\_\_, נושאת ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה/כתב כדלקמן:

1. אני הוסמכתי כדין על ידי \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") לחתום על תצהיר זה בתמיכה להצעה למכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד הבריאות (להלן: "המכרז").
2. בתצהירי זה, משמעותו של המונח "בעל זיקה" כהגדרתו בחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976 (להלן: "חוק עסקאות גופים ציבוריים"). אני מאשר/ת כי הוסברה לי משמעותו של מונח זה וכי אני מבינה/ה אותו. משמעותו של המונח "עבירה" – עבירה לפי חוק עובדים זרים (איסור העסקה שלא כדין והבטחת תנאים הוגנים), התשנ"א-1991 או לפי חוק שכר מינימום התשמ"ז-1987, ולעניין עסקאות לקבלת שירות כהגדרתו בסעיף 2 לחוק להגברת האכיפה של דיני העבודה, התשע"ב-2011, גם עבירה על הוראות החיקוקים המנויות בתוספת השלישית לאותו חוק. המציע הינו תאגיד הרשום בישראל.

(סמן X במשבצת המתאימה)

- המציע ובעל זיקה אליו **לא הורשעו** ביותר משתי עבירות עד למועד האחרון להגשת ההצעות (להלן: "מועד להגשה") מטעם המציע בהתקשרות מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד הבריאות.
- המציע או בעל זיקה אליו **הורשעו** בפסק דין ביותר משתי עבירות **וחלפה שנה אחת** לפחות ממועד ההרשעה האחרונה ועד למועד ההגשה.
- המציע או בעל זיקה אליו **הורשעו** בפסק דין ביותר משתי עבירות **ולא חלפה שנה אחת** לפחות ממועד ההרשעה האחרונה ועד למועד ההגשה.

3. המציע ובעל זיקה אליו, כהגדרתם בחוק עסקות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976, לא הורשעו עד למועד האחרון להגשת ההצעות למכרז, בפסק דין חלוט בעבירה שנעברה אחרי יום 31 באוקטובר 2002, לפי חוק עובדים זרים (איסור העסקה שלא כדין והבטחת תנאים הוגנים), התשנ"א-1991 ולפי חוק שכר מינימום, התשמ"ז-1987 ואם הורשעו ביותר משתי עבירות – חלפו שלוש שנים לפחות ממועד ההרשעה האחרונה.

4. בשלוש השנים שקדמו למועד האחרון להגשת ההצעות למכרז, לא הוטלו על המציע או על בעלי זיקה אליו, כהגדרתם בחוק עסקות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976, עיצומים כספיים בשל יותר משש הפרות המהוות עבירה לפי חוק עובדים זרים (איסור העסקה שלא כדין והבטחת תנאים הוגנים), התשנ"א-1991, לפי חוק שכר מינימום, התשמ"ז-1987 ולפי הוראות החיקוקים המנויות בתוספת השלישית לחוק להגברת האכיפה של דיני העבודה, התשע"ב-2011.
5. זה שמי, זו חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

תאריך	שם מלא של החותם בשם המציע	חתימה וחותמת המציע
-------	---------------------------	--------------------

אני הח"מ, עו"ד \_\_\_\_\_, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה בפני הנציג \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ /המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי /יהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא ת/יעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

תאריך	שם מלא ומ.ר של עו"ד	חתימה וחותמת
-------	---------------------	--------------

## נספח א'2 התחייבות לשמירת סודיות וניגוד עניינים

אני החתום מטה, מר/גב' \_\_\_\_\_, נושא/ת ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בכתב כדלקמן:

1. אני הוסמכתי כדין על ידי \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") לחתום על תצהיר זה בתמיכה להצעה למכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד הבריאות (להלן: "המכרז").

### 2. חובת סודיות:

2.1. לא להעביר, להודיע, למסור או להביא לידיעת כל אדם, כל ידיעה שתגיע אלי בקשר עם ביצוע עבודה זו, בתוך תקופת ההסכם, לפניו או לאחריו וכי תשמר הסודיות כאמור גם על ידי המועסקים על ידי וכל מי שמידע הכרוך בביצוע ההסכם יובא לידיעתו. וכן הנני מתחייב לשמור על סודיות הרשימות, המפרטים וכל יתר הניירות, הנתונים והמסמכים הקשורים בביצוע ההסכם.

2.2. ידוע לי כי אי מילוי התחייבותי כאמור לעיל, מהווה עבירה לפי סעיף 118 לחוק העונשין, התשל"ז-1977.

### 3. חובת נאמנות וניגוד עניינים:

3.1. ידוע לי כי אני חב חובת נאמנות כלפי המשרד בלבד בכל הקשור לשירות הניתן על ידי במסגרת העבודה הכוללת ואפעל למען מימוש חובת נאמנות זאת בין במישרין ובין בעקיפין.

3.2. אני מצהיר בזאת כי אינני מצוי במצב של ניגוד אינטרסים או אפשרות של ניגוד אינטרסים בין האינטרסים של המשרד בקשר לשירות הניתן על ידי במסגרת זו ובין אלה שלי או של גורם אחר כלשהו שאיננו המשרד ואני מתחייב שלא להימצא בעתיד במצב של ניגוד אינטרסים כאמור לא במישרין ולא בעקיפין ואם אקלע לניגוד כזה אפעל מיד להפסקתו ואודיע על כך מיד לנציגי המשרד ואפעל ככל שאלה ימצאו לנכון להורות לי.

תאריך	שם מלא של החותם בשם המציע	חתימה וחותמת המציע
-------	---------------------------	--------------------

אני הח"מ, עו"ד \_\_\_\_\_, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיעה בפני הנציג \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_/המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי /יהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא ת/יעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

<b>תאריך</b>	<b>שם מלא ומ.ר של עו"ד</b>	<b>חתימה וחותמת</b>

**נספח א'3 הצהרה בדבר שימוש בתוכנות מקור**

אני החתום מטה, מר/גב' \_\_\_\_\_, נושא/ת ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בכתב כדלקמן:

1. אני הוסמכתי כדין על ידי \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") לחתום על תצהיר זה בתמיכה להצעה למכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד הבריאות (להלן: "המכרז").
2. הריני להצהיר כי המציע מתחייב לעשות שימוש אך ורק בתוכנות מקוריות לצורך מכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד הבריאות ולצורך ביצוע השירותים נשוא המכרז, ככל שהצעתו תוכרז כזוכה על ידי המשרד.
3. זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

<b>תאריך</b>	<b>שם מלא של החותם בשם המציע</b>	<b>חתימה וחותמת המציע</b>

אני הח"מ, עו"ד \_\_\_\_\_, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה בפני הנציג \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ /המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתי/וה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי /יהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא ת/יעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

<b>תאריך</b>	<b>שם מלא ומ.ר של עו"ד</b>	<b>חתימה וחותמת</b>

נספח א'4 נוסח ערבות הצעה

שם הבנק/חברת

ביטוח \_\_\_\_\_

מס' הטלפון \_\_\_\_\_

מס' הפקס \_\_\_\_\_

כתב ערבות

לכבוד

ממשלת ישראל

באמצעות משרד הבריאות

הנדון : ערבות מס' \_\_\_\_\_

לבקשת

\_\_\_\_\_(שם המציע)

אנו ערבים בזה כלפיכם לסילוק כל סכום עד לסך 25,000 ₪ בלבד. אשר תדרשו מאת :

\_\_\_\_\_(להלן "החייב")

בקשר עם מכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד הבריאות.

אנו נשלם לכם את הסכום הנ"ל תוך 14 יום מתאריך דרישתכם הראשונה בדואר רשום, מבלי

שתהיו חייבים לנמק את דרישתכם ומבלי לטעון כלפיכם טענת הגנה כלשהי שיכולה לעמוד

לחייב בקשר לחיוב כלפיכם, או לדרוש תחילה את סילוק הסכום האמור מאת החייב.

ערבות זו תהיה בתוקף עד תאריך \_\_\_\_\_

דרישה על פי ערבות זו יש להפנות לסניף הבנק/חברת הביטוח שכתובתו :

מכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד

הבריאות

שם הבנק

כתובת סניף הבנק/חברת הביטוח

מס' הבנק ומס' הסניף

ערבות זו אינה ניתנת להעברה.

**נספח א'5 אישור מורשי חתימה**

אני החתום מטה, עו"ד/רו"ח \_\_\_\_\_ אשר כתובתו \_\_\_\_\_, מאשר בזאת כי:

- מתן השירותים נשוא מכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד הבריאות (להלן: "המכרז") הינו במסגרת סמכויות \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע").
- המציע קיבל החלטה כדין להגיש הצעה ע"פ תנאי מכרז זה.
- החתומים על מסמכי המכרז, אשר פרטיהם הם \_\_\_\_\_ (מר/גב', ת.ז.), חותמת וחתימה), אשר זיהיתו/הם על פי ת"ז שמספרה \_\_\_\_\_, הוא/היא/הם מורשי החתימה מטעם המציע \_\_\_\_\_ המוסמך/ת/ים לחתום בשם המציע ולחייב את המציע בחתימתו/הם.
- מתן השירותים נשוא מכרז זה הינו בהתאם למסמכי ההתאגדות של המציע.

תאריך	שם מלא של עורך דין המציע	חתימה וחתימת עורך דין המציע

נספח א'6 הצהרה בדבר קיום הוראות חוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות

פניות אל המנהל הכללי של משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים כנדרש לפי תצהיר זה ייעשו דרך המטה לשילוב אנשים עם מוגבלות בעבודה, בדוא"ל: [mateh.shiluv@economy.gov.il](mailto:mateh.shiluv@economy.gov.il). לשאלות ניתן לפנות למרכז התמיכה למעסיקים, כתובת דוא"ל: [info@mtlm.org.il](mailto:info@mtlm.org.il), טלפון: 1700507676.

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה כדלקמן:

הנני נותן תצהיר זה בשם \_\_\_\_\_ שהוא המציע (להלן: "המציע") המבקש להתקשר עם עורך התקשרות מספר \_\_\_\_\_ לאספקת \_\_\_\_\_ עבור \_\_\_\_\_ . אני מצהיר/ה כי הנני מוסמך/ת לתת תצהיר זה בשם המציע.

(סמן X במשבצת המתאימה):

- הוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח 1998 לא חלות על המציע.
- הוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח 1998 חלות על המציע והוא מקיים אותן.

(במקרה שהוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח 1998 חלות על המציע נדרש לסמן x במשבצת המתאימה):

- המציע מעסיק פחות מ-100 עובדים.
- המציע מעסיק 100 עובדים או יותר.
- 

(במקרה שהמציע מעסיק 100 עובדים או יותר נדרש לסמן X במשבצת המתאימה):

- המציע מתחייב כי ככל שיזכה במכרז יפנה למנהל הכללי של משרד העבודה והרווחה והשירותים החברתיים לשם בחינת יישום חובותיו לפי סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח 1998, ובמקרה הצורך – לשם קבלת הנחיות בקשר ליישומן.

□ המציע התחייב בעבר לפנות למנהל הכללי של משרד העבודה והרווחה והשירותים החברתיים לשם בחינת יישום חובותיו לפי סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח 1998, הוא פנה כאמור ואם קיבל הנחיות ליישום חובותיו פעל ליישומן (במקרה שהמציע התחייב בעבר לבצע פנייה זו ונעשתה עמו התקשרות שלגביה נתן התחייבות זו).

המציע מתחייב להעביר העתק מהתצהיר שמסר לפי פסקה זו למנהל הכללי של משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים, בתוך 30 ימים ממועד ההתקשרות.

#### אישור עורך הדין

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה בפני במשרדי אשר ברחוב \_\_\_\_\_ בישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ /המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי יהיה/תהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

\_\_\_\_\_

תאריך                      חותמת ומספר רישיון                      חתימה

**נספח א'7 תצהיר על אי העסקה של עובדים זרים**

**תצהיר**

אני החתום מטה, מר/גב' \_\_\_\_\_, נושא/ת ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה/ה בכתב כדלקמן:

6. אני הוסמכתי כדין על ידי \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") לחתום על תצהיר זה בתמיכה להצעה מכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד הבריאות (להלן: "המכרז").

7. המציע לא יעסיק לצורך ביצוע העבודות בהתאם למכרז, עובדים זרים, למעט מומחה חוץ ועובדים זרים שהנם תושבי האוטונומיה ביהודה, שומרון וחבל עזה, שברשותם היתר תעסוקה תקף משירות התעסוקה לעבוד בישראל, ושעליהם חל פרק ו' לחוק יישום ההסכם בדבר רצועת עזה ואזור יריחו (הסדרים כלכליים והוראות שונות) (תיקוני חקיקה), תשנ"ה-1994 וזאת, בין במישרין ובין בעקיפין, בין אם על ידי המציע ובין באמצעות קבלן כוח אדם, קבלן משנה או כל גורם אחר עמו יתקשר המציע במידה ויזכה במכרז.

8. זה שמי, זו חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

**לראיה באתי על החתום**

תאריך	שם מורשה החתימה	חתימה

אני הח"מ, עו"ד \_\_\_\_\_, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיעה/ה בפני הנציג \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ /המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהוזהרתי/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי /יהיה צפויה/ לעונשים הקבועים בחוק אם לא ת/יעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

תאריך	שם מלא של עו"ד	חתימה וחותמת

## נספח א' 8 אישור רו"ח אודות העדר הערת עסק חי

### נספח זה יודפס על נייר לוגו של רואה החשבון

תאריך: \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_

לכבוד \_\_\_\_\_ (יש למלא את שם המציע)

הנדון: אישור העדר הערת עסק חי

לבקשתכם וכרואי החשבון של חברתכם הרינו לאשר כדלקמן:

1. הננו משמשים כרואי החשבון של המציע משנת \_\_\_\_\_.
2. הדוחות הכספיים המבוקרים/סקורים של חברתכם ליום 31.12.2015, 31.12.2016 ו-31.12.2017\* בוקרו/נסקרו (בהתאמה) על ידי משרדנו.

#### לחילופין:

הדוחות הכספיים המבוקרים/סקורים של חברתכם ליום/ימים\* \_\_\_\_\_ בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים.

3. חוות הדעת/דוח הסקירה שניתנה לדוחות הכספיים המבוקרים/סקורים (בהתאמה) ליום/ימים\* \_\_\_\_\_ אינה כוללת כל הסתייגות ו/או הפניית תשומת הלב או כל סטייה אחרת מהנוסח האחיד\*\*.

#### לחילופין:

חוות הדעת / דוח הסקירה שניתנה לדוחות הכספיים המבוקרים/סקורים (בהתאמה) ליום/ימים\* \_\_\_\_\_ כוללת חריגה מהנוסח האחיד אולם אין לחריגה זו השלכה על המידע המפורט בסעיף 4 להלן.

#### לחילופין:

חוות הדעת / דוח הסקירה שניתנה לדוחות הכספיים המבוקרים/סקורים (בהתאמה) ליום/ימים\* \_\_\_\_\_ כוללת חריגה מהנוסח האחיד אשר יש לה השלכות כמפורט לעיל על המידע המפורט בסעיף 4 להלן.

4. הדוחות הכספיים המבוקרים הנ"ל וכל הדוחות הכספיים הסקורים של המציע שנערכו לאחר מכן, שנסקרו על ידי, אינם כוללים הערה בדבר ספקות ממשיים לגבי המשך קיומו של המציע "כעסק חי"\*\*\*, או כל הערה דומה המעלה ספק בדבר יכולת המציע להמשיך ולהתקיים "כעסק חי".

5. לצרכי דיווחי במכתב זה קיבלתי דיווח מהנהלת המציע לגבי תוצאות פעילויותיו מאז הדוחות הכספיים האחרונים המבוקרים/הסקורים וכן ערכתי דיון בנושא העסק החי עם הנהלת המציע.\*\*\*

6. ממועד החתימה על הדוחות הכספיים הנ"ל ועד למועד חתימתי על מכתב זה לא בא לידיעתי, לרבות בהתבסס על הבדיקות כמפורט בסעיף 5 לעיל, מידע על שינוי מהותי לרעה במצבו העסקי של המציע עד לכדי העלאת ספקות ממשיים לגבי המשך קיומו של המציע "כעסק חי".

בכבוד רב,

---

רואי חשבון

---

\* יצוינו התאריכים בהתאם לנדרש במסמכי המכרז או בהתאם לשינויים הרלוונטים בכל סעיף וסעיף.  
\*\* לצרכי מכתב זה חוות הדעת הכוללות תוספות המפורטות בדוגמאות לתקן ביקורת מספר 99, יראו אותן כחוות דעת ללא סטייה מהנוסח האחיד.  
\*\*\* לעניין מכתבי זה "עסק חי" – כהגדרתו בהתאם לתקן ביקורת מספר 58 של לשכת רו"ח בישראל.  
\*\*\*\* אם מאז מועד חתימת דוח המבקרים/דוח הסקירה האחרון חלפו פחות מ-3 חודשים כי אז אין דרישה לסעיפים 5 ו-6.

**הצעת מחיר למכרז פומבי מס' 74/2018 ללמתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח**

**בבתי החולים עבור משרד הבריאות**

את ההצעה יש למלא בעט ובכתב יד ברור או באופן מודפס. מחיקות יעשו בצורה ברורה ובהירה. ועדת המכרזים רשאית לפסול הצעות שהמחירים בהן אינם ברורים ולפיכך לא ניתן להעריכן.

1. הצעת המחיר כוללת את כל העלויות הכרוכות במתן **כלל השירותים המפורטים** לרבות במכרז לרבות שכר עבודה, אש"ל, שכ"ד, רכישת ציוד, הוצאות משרדיות, **ביטוחים**, עלויות תפעול, ניהול ורווח המציע ללא מע"מ או כל מס או היטל אחר ע"פ כל דין.

2. המשרד לא ישלם כל תוספת למחיר המוצג בהצעת המחיר.

3. **התשלום בפועל לזוכה יהיה על בסיס המחירים המצוינים בסעיף 5.3 להלן כפי שציין המציע ובהתאם להשלמת אבני הדרך.**

4. הצעות חלקיות שאין בהן את כל מרכיבי הטבלה ו/או במתכונת השונה ממנה - תפסלנה או תחושבנה כמחיר אפס על פי שיקול ועדת המכרזים.

5. **הצהרת המציע לעניין הצעת המחיר:**

5.1 לאחר שקראתי את מסמכי המכרז, קיבלתי הסברים, ושאלותיי נענו על ידי המזמין, אני מגיש בזאת את הצעתי לאספקת השירותים כמפורט במסמך זה.

5.2 ידוע לי, כי המזמין אינו חייב לקבל אף הצעה, הזולה ביותר או אחרת.

5.3 אני מציע בזאת את הצעתי כלהלן:

מרכיב	הצעת מחיר ליחידה ב ש"ח לפני מע"מ	יחידות Qua	הצעת מחיר כולל ב ש"ח כולל מע"מ
–ביצוע מלא של שלב א'	P = _____	1	Tot = P*Qua = _____ TotVat = Tot* 1.17 = _____

5.4 הצעה זו מבוססת על \_\_\_\_\_ (יש למלא מספר) שעות עבודה סה"כ.

5.5 הקצאת השעות המינימלית לכל אחד מהיועצים היא כדלקמן:

5.5.1 יועץ מומחה חדרי ניתוח \_\_\_\_\_ (יש למלא מספר) שעות עבודה.

5.5.2 יועץ מומחה תורת האילוצים \_\_\_\_\_ (יש למלא מספר) שעות עבודה

5.5.3 יועץ מחקרי \_\_\_\_\_ (יש למלא מספר) שעות עבודה.

5.5.4 כלכלן \_\_\_\_\_ (יש למלא מספר) שעות עבודה.

5.5.5 שעות של חברי צוות נספים \_\_\_\_\_ (יש למלא מספר) שעות עבודה

5.6 אבני הדרך לתשלום הן כדלקמן:

5.6.1 השלמת עבודת מיפוי חדרי הניתוח בבתי החולים בישראל – תשלום 35% מהצעת המחיר

5.6.2. סקירה ביני"ל מקיפה – תשלום 35% נוספים מהצעת המחיר

5.6.3. המלצות – תשלום יתרת 30% מהצעת המחיר

ובאתי על החתום

---

חתימה וחותמת	שם פרטי ומשפחה	תאריך
--------------	----------------	-------

**ה ס כ ם**

שנערך ונחתם ב \_\_\_\_\_ ביום \_\_\_\_\_ בחודש \_\_\_\_\_ בשנת \_\_\_\_\_

**ב י ן**

ממשלת ישראל בשם מדינת ישראל, המיוצגת לצורך הסכם זה ע"י המנהל הכללי של משרד הבריאות, יחד עם חשב משרד הבריאות, המוסמכים לחתום בשמה ע"פ ההרשאות שפורסמו בילקוט הפרסומים (להלן: "המזמין" / "המשרד").

מצד אחד

**ו ב י ן**

המציע \_\_\_\_\_ מספר מזהה (ח.פ./ת.ז.) \_\_\_\_\_  
 אשר כתובתו \_\_\_\_\_

(להלן: "הזוכה").

מצד שני

הואיל: והמזמין פרסם מכרז פומבי מס' 74/2018 למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד הבריאות (להלן: "המכרז") עבור משרד הבריאות.

והואיל: הזוכה הצהיר, כי ברשותו היכולת, הידע, הכלים, הדרושים למתן כלל שירותי הייעוץ, כמפורט במסמכי מכרז זה.

מסמכי המכרז רצ"ב להסכם זה, מסומנים **נספח 3** ומהווים חלק בלתי נפרד מהסכם זה

והואיל: והזוכה הגיש הצעתו וזכה במכרז שפורסם בעניין הסכם זה בהתאם להחלטת ועדת המכרזים של המזמין **מיום** \_\_\_\_\_ והתחייב לפעול וליתן את השירותים נשוא המכרז בהתאם להוראות המכרז, הצעתו על כל נספחיה והצהרותיו ובהן הצהיר הזוכה כי מוכן לספק את השירותים הנדרשים האמורים לעיל ע"פ דרישות המכרז.

הצעת המציע רצ"ב להסכם זה, לרבות הצעת המחיר, מסומנת **נספח 4** ומהווה חלק בלתי נפרד מהסכם זה.

והואיל: והמזמין מעוניין לקבל שירותי ייעוץ כמפורט במסמכי המכרז.

והואיל: והצדדים מסכימים כי התקשרות זו תהיה על בסיס קבלני ולא תיצור יחסי עובד-מעביד בין המזמין לבין הזוכה, וזאת בהתחשב בתנאי ההתקשרות שאינם הולמים התקשרות במסגרת יחסי עובד-מעביד;

### אי לכך הוסכם והותנה בין הצדדים כדלקמן:

1. כללי
  - 1.1 המבוא להסכם זה לרבות כל ההצהרות הכלולות והנספחים להסכם וכן מסמכי המכרז מהווים חלק בלתי נפרד ממנו ויפורשו ביחד עמו.
  - 1.2 כל האמור בלשון יחיד משמעו גם בלשון רבים, כל האמור בלשון זכר משמעו גם בלשון נקבה, הכל בהתאם לעניין וכמשתמע מן ההקשר בהסכם זה.
  - 1.3 הנספחים להסכם זה:
    - 1.3.1 נספח 1 – ערבות בנקאית (לביצוע).
    - 1.3.2 נספח 2 – אישור על קיום ביטוחים.
    - 1.3.3 נספח 3 – מכרז מס' 74/2018, כולל תשובות לשאלות ומסמכים הבהרה שהוחלפו בין הצדדים.
    - 1.3.4 נספח 4 – הצעת המציע מיום \_\_\_\_\_ או חלקים ממנה כפי שהתקבלו ואושרו על ידי המזמין.
  - 1.4 **סתירה בין מסמכים:**

בכל מקרה של סתירה או אי התאמה בין הצעת המציע כפי שאושרה על ידי המזמין לבין גוף ההסכם ויתר נספחי ההסכם כולם או חלקם, תגברנה הוראות גוף ההסכם ויתר נספחי ההסכם על פני האמור בהצעת הזוכה. המזמין רואה את מסמכי המכרז ואת כל חובות הזוכה, כפי שהן מפורטות בו, כחלק בלתי נפרד מהסכם זה. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז לחוזה, או בין המסמכים לבין עצמם או כל סתירה שהיא במכרז זה על נספחיו (כולל החוזה), תפורשנה הוראותיו באופן המיטיב עם המזמין במכרז.
2. **היתרים רישיונות ואישורים**
  - 2.1 המציע מצהיר ומתחייב בזאת כי הוא מחזיק במסמכים ובאישורים התקפים בהתאם להוראות כל דין לרבות המסמכים והאישורים התקפים מאת הרשויות המוסמכות. הזוכה מתחייב להציגם למזמין בכל עת שיידרש ע"י המזמין.
  - 2.2 מובהר כי נכונותן של הצהרות המציע המפורטות בסעיף זה על כל חלקיו היא תנאי מהותי בהסכם זה. אי נכונות הצהרות אלה או חלקן, בין בעת חתימת הסכם זה ובין בכל מועד שלאחר מכן ייחשב כהפרה יסודית של הסכם זה מצד הזוכה.
  - 2.3 המציע מתחייב להודיע למזמין מיד על כל שינוי שיחול בתוקף הצהרותיו, לרבות על כל צו שניתן כנגדו והאוסר או מגביל את יכולתו ליתן את השירותים בהתאם להסכם זה על נספחיו.
  - 2.4 המציע מתחייב לספק את השירותים בהתאם להוראות כל דין החל בקשר למתן השירותים נשוא הסכם זה.

### סעיף זה הינו תנאי יסודי בהסכם.

### 3. השירותים הנדרשים

- 3.1 השירותים הנדרשים במסגרת הסכם זה (להלן: "השירותים הנדרשים"), כוללים אספקת שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים עבור משרד הבריאות לרבות ביצוע כל המטלות המנויות במסמכי המכרז.
- 3.2 המציע מצהיר כי הוא כשיר על פי כל דין לבצע את השירותים; וכי מתן השירותים על ידו למזמין בהתאם להסכם זה אינו פוגע בזכויות צד ג' כלשהו, לרבות בכל הקשור לזכויות בקניין רוחני של צד ג' כלשהו.
- 3.3 המציע מצהיר בזאת כי יש לו את היכולת והאמצעים הדרושים לרבות האמצעים הכספיים ומשאבי האנוש העומדים לרשותו וכן כי יש לו ולעובדיו שיועסקו מטעמו בביצוע התחייבויותיו ע"פ הסכם זה, את הידע המקצועי, הניסיון והמומחיות הנדרשים לשם אספקת השירותים.
- 3.4 הזוכה מצהיר כי הוא מתחייב לביצוע בפועל של מספר השעות בהן נקב בסעיף 5.4 להצעת המחיר לפחות ועבור כל אחד מהיועצים ביחד ולחוד.
- 3.5 הזוכה מצהיר כי הוא מסוגל לבצע את התחייבויותיו ע"פ הסכם זה.

### 4. תקופת ההתקשרות

- 4.1 הסכם זה נחתם לתקופה שמיום \_\_\_\_\_ ועד יום \_\_\_\_\_ (להלן: "תקופת ההתקשרות"). למזמין קיימת הזכות להאריך את תקופת ההתקשרות בעוד שלוש (3) תקופות נוספות בנות שנה אחת (1) כל אחת, ובסה"כ תקופת ההתקשרות לא תארוך יותר מארבע (4) שנים.
- 4.2 שלושת החודשים הראשונים ישמשו כתקופת ניסיון למתן השירותים. באם בתום תקופה זו לא יהיה המשרד שבע רצון מהשירותים, תסתיים ההתקשרות עם הספק ולא תהיה לו כל טענה בעניין זה. הזוכה יהיה זכאי לתשלום רק בגין השירות שניתן עד למועד סיומו. במקרה שכזה, יהא רשאי המשרד לפנות למציע שדורג הבא אחריו על ידי ועדת המרכזים המשרדית להמשיך מתן שירותי הייעוץ בתחומים המדוברים ובלבד שההתקשרות עימו תהיה במסגרת היקף ההתקשרות שנקבעה מראש כאמור.
- 4.3 המזמין יהא רשאי להפסיק את ההתקשרות עם הזוכה ללא צורך במתן הודעה מוקדמת במקרה שימונה ליועץ מפרק סופי או זמני.
- 4.4 מובהר כי הזוכה אינו זכאי להארכת ההסכם מעבר לקבוע בו אלא בהסכמת המזמין, והמזמין יהיה רשאי לפעול בעניין זה בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי.
- 4.5 בכל מקרה של ביטול ההסכם על-ידי המזמין, לא תהיה על המזמין חובה לפצות את הזוכה או לשלם לו תשלום מכל סוג ומין, למעט התמורה הקבועה בהסכם עבור השירותים שסיפק עד לביטול ההסכם. תמורה זו תשולם ליועץ ע"פ הצגת חשבוניות כנדרש ולאחר בדיקתן ואישורן ע"י המזמין.
- 4.6 בכל מקרה של הפסקת ההסכם כנ"ל לא יהיו ליועץ כל טענות ו/או תביעות ו/או דרישות תשלום בקשר עם ביטול ההתקשרות כאמור.

### 5. העדר בלעדיות

ליועץ לא תהיה בלעדיות, בקבלת עבודות מהמזמין והמזמין יוכל לקבל שירותים מן הסוג נשוא חוזה זה, ומכל סוג אחר, מכל גורם אחר כלשהו, וכן רשאי המזמין שלא לבקש מהזוכה או מכל גורם אחר כלשהו שירותים כלל או לבטל חלק מן השירותים נשוא חוזה זה, לרבות שינוי בכמויות, ולבצע שירותים אלו בעצמו, הכל לפי שיקול דעתו המוחלט של המזמין.

## 6. נציגים

- 6.1 **נציג המזמין** – לצורך ביצוע חוזה זה נציג המזמין הוא חשב המזמין ו/או מי שיוסמך על ידו בכתב (להלן: "נציג המשרד" / "נציג המזמין"). המזמין רשאי להחליף את נציגו בכל עת על ידי מתן הודעה בכתב ליועץ.
- 6.2 **נציג המחלקה** – \_\_\_\_\_ אשר יהיה אמון על הקשר עם המציע ינחה אותו, יבקר ויבצע הזמנות עבודה והכל כמפורט במסמכי המכרז.

## 7. אחריות

- 7.1 הזוכה מתחייב לספק את השירותים המפורטים בהסכם, במכרז ובהתאם לדרישות המזמין, ולהוראות הסכם זה על נספחיו ולהוראות כל דין.
- 7.2 הזוכה מתחייב לספק את כל השירותים בעצמו ולא להסב את מחויבויותיו בהתאם להסכם זה לאחר. השירותים יבוצעו על ידי הזוכה בעצמו ובאחריותו המקצועית.
- 7.3 הזוכה מצהיר בזאת כי הוא מקבל את כלל נהלי משרד הבריאות כמחייבים וכמנחים בביצוע השירותים נשוא מכרז זה, וכי הינם חלק מהסכם זה. על הזוכה חלה האחריות והחובה למלא את כלל ההוראות וההנחיות המפורטים בהם.
- 7.4 נציג המחלקה הינו אחראי מטעם המזמין להעביר ליועץ הוראות והנחיות חדשות בכתב לביצוע שירותים נוספים ו/או פעילויות מיוחדות, הזוכה מצידו אחראי על יישום וביצוע כלל ההוראות וההנחיות שינתנו ע"י נציג המחלקה ו/או מי מטעמו.
- 7.5 הזוכה מתחייב לספק את השירותים ברמה הגבוהה ביותר.
- 7.6 במידה ויורה המזמין ליועץ לבצע שירותים נוספים ו/או פעילויות מיוחדות במסגרת מכרז זה, בנוסף לאלו המפורטים במכרז, מתחייב הזוכה כלפי המזמין, לבצע שירותים נוספים אלה.
- 7.7 למען הסר ספק, ביצוע שירותים נוספים ו/או פעילויות מיוחדות כאמור בסעיף זה, לא תוריד מאחריותו של הזוכה הזוכה לבצע את כלל השירותים הנדרשים ולעמוד בכלל היעדים והמטלות שהוטלו עליו מתקף מכרז זה.
- 7.8 הזוכה מצהיר בזאת כי ברורים לו טיב השירותים הנדרשים, היקפם ודרכי ביצועם, באופן הנדרש ע"י המזמין וכי קיבל את הסברים ככל שביקש בנוגע אליהם.

## 8. נזיקין לגוף או לרכוש

- 8.1 הזוכה יהיה אחראי לכל נזק לגוף וכן מוות או/ו כל נזק ו/או אובדן לכל רכוש ולכל אדם, שייגרמו תוך כדי מתן השירותים כתוצאה ישירה או עקיפה מהפעלתו של הסכם זה, עקב רשלנות/שוגג ו/או רשלנות/שוגג של מי מאנשיו ו/או מי משלוחיו בכל הקשור להוראות חוזה זה, או לגופו ו/או לרכושו של כל צד שלישי אחר, וינקוט בכל האמצעים המעשיים למניעתם.

- 8.2 מוסכם בין הצדדים כי המזמין לא ישא בכל תשלום, הוצאה או נזק מכל סיבה שהיא שייגרמו לגופו או רכושו של הזוכה או מי מטעמו או לגוף או רכוש עובדיו או של העובדים מטעמו או לרכוש המזמין או לגופו או רכושו של כל אדם אחר כתוצאה ישירה או עקיפה מהפעלתו של הסכם זה; וכי אחריות זו תחול על הזוכה בלבד.
- 8.3 בכל מקרה שהזוכה יגרום במהלך תקופת הסכם זה, בצורה ישירה או עקיפה לנזקים ו/או הוצאות מיותרות או אחרות למזמין ו/או הבאים מכוחו, כתוצאה מהפרת הסכם זה או אחד מסעיפיו ו/או בגלל אי קיומו ו/או כתוצאה מרשלנות, הזנחה, ו/או ביצוע העבודות בוצרה בלתי מקצועית. אזי מתחייב הזוכה לפצות את המזמין בגין הנזקים ו/או ההוצאות שייגרמו לו.
- 8.4 הזוכה מתחייב לשפות את המזמין על כל נזק, תשלום או הוצאה שייגרמו לו מכל סיבה שהיא הנובעים ממעשיו או מחדליו של הזוכה כתוצאה ישירה או עקיפה מהפעלתו של הסכם זה, מיד עם קבלת הודעה על כך מאת המזמין.
- 8.5 הזוכה מתחייב לתקן, להשלים ולתקן כל נזק או אובדן שנגרמו כאמור לעיל, במועד הקרוב ביותר לאחר קרותם, אך אין בכך לגרוע מזכות המזמין לתקן את הנזק לאחר שהזוכה לא עשה כן בהקדם ולחייבו בתשלום הוצאותיו.
- 8.6 בכפוף לאמור בסעיף זה לעיל, במידה ושילם המזמין סכומים כלשהם בגין תביעות או מאורעות הנזכרים בסעיף זה, בהתאם להסכם זה, יהא המזמין זכאי לפיצוי מלא מאת הזוכה בגין כל סכום ששילם בתוספת הוצאותיו המשפטיות ושכר טרחת עו"ד והזוכה ישלם לו סכומים אלה מיד לאחר שהמזמין יגיש לו דרישה ובה פירוט ההוצאות שנגרמו לו כאמור ובלבד שההוצאות תהיינה סבירות.

## 9. בקרה ופיקוח

- 9.1 מבלי לגרוע מכל התחייבויותיו ו/או תפקידיו של הזוכה ע"פ הסכם זה מובהר כי לנציג המחלקה ו/או מי מטעמו סמכויות פיקוח על ביצוע השירותים של הזוכה.
- 9.2 הזוכה מתחייב לאפשר לנציג המזמין ו/או מי מטעמו, לנציג המחלקה ו/או מי מטעמו לבקר פעולותיו, לפקח על ביצוע כלל השירותים הנדרשים במכרז זה.
- 9.3 הזוכה מתחייב להישמע להוראות נציג המחלקה או מי מטעמו.
- 9.4 נציג המזמין ו/או נציג המחלקה ו/או מי מטעמו יבצעו ביקורות מעת לעת על עבודת הזוכה. מוסכם ומוצהר בזה כי כל זכות הניתנת על פי הסכם זה למזמין ו/או מי מטעמו לפקח, להדריך או להורות ליועץ, הינם אמצעי להבטיח ביצוע הוראות ההסכם במלואו.
- 9.5 חשב המזמין, המבקר הפנימי של המזמין או מי שמונה לכך על ידו, יהיו רשאים לקיים בכל עת, בין בתקופת ההסכם ובין לאחריה, ביקורת ובדיקה אצל הזוכה בכל הקשור במתן השירות, או בתמורה הכספית נשוא הסכם זה, לרבות דרישה לנתוני רואה חשבון, והזוכה מצידו מחויב לספקם.
- 9.6 ביקורת ובדיקה כמתואר לעיל יכללו עיון בספרי החשבונות ובמסמכים של הזוכה, לרבות אלה השמורים במדיה מגנטית והעתקתם.

- 9.7 הזוכה מתחייב לאפשר ביצוע האמור ולמסור למבצעי הביקורת מיד עם דרישתם כל מידע או מסמך כמתואר לעיל, וכן דוחות כספים מבוקרים על ידי רואה חשבון, ככל שישנם בידו. הזוכה מוותר בזאת על כל טענה בדבר סודיות או חיסיון או הגנת פרטיות בנוגע למידע או לרשומות שיידרשו על ידי המזמין.
- 9.8 הזוכה מתחייב לקיים את האמור לעיל גם בכל הקשור למידע הקשור לביצוע ההסכם ומצוי בידי צד שלישי.
- 9.9 קבע נציג המחלקה או מי מטעמו כי השירותים אינם מבוצעים בהתאם להסכם זה ונתן נימוקים בכתב לקביעתו, תהא קביעתו סופית ועל הזוכה לתקן את הטעון תיקון מיד, לשביעות רצונו של אחראי האגף.
- 9.10 כל האמור בסעיף זה – ביצוע ביקורת ע"י המזמין, אין בה בכדי להפחית כהוא זה מאחריות הזוכה ע"פ דין בכלל וע"פ מחויבותיו בהסכם זה בפרט.

## 10. איכות השירות

- 10.1 היה ולא מילא הזוכה את מחויבותיו כולן או חלקן, רשאי המזמין מבלי לגרוע מכל סמכות אחרת הקיימת לו בין אם לפי חוק ובין אם לפי הסכם זה לבצע, את אחת הפעולות הבאות או את חלקן או את כולן יחד:
- 10.1.1 לבצע במקום הזוכה את השירות בין בעצמו ובין באמצעות מי מטעמו, ולקזז את ההוצאות שנגרמו לו בשל כך מהתשלומים המגיעים לו לפי הסכם זה.
- 10.1.2 לבטל את ההסכם בהודעה בכתב לאחר מתן הזדמנות וזמן סביר לספק לתקן את הדורש תיקון.

## 11. תמורה

- 11.1 בתמורה לביצוע כל השירותים המפורטים בנספח 3, ישלם המזמין ליועץ בכפוף ועל פי הסכומים המפורטים בטופס הצעת המחיר שהגיש הזוכה (נספח 4).
- 11.2 ברור ומוסכם לכל כי הצעת המחיר, המצורפת בזאת בנספח 4 לחוזה מכילה את כלל העלויות הנדרשות לביצוע הסכם זה לרבות עלויות שכר, נסיעות, שכ"ד, רכישת ציוד וטפסים, הוצאות משרדיות, ביטוחים, עלויות תפעול, ניהול ורווח הזוכה, וכל מס או היטל נוסף לפי חוק.
- 11.3 התמורה שישלם המזמין ליועץ לא תחשב כמשכורת או שכר עבודה, אלא תמורה עבור השירותים הנדרשים במכרז זה, בהיות היחסים שבין המזמין ליועץ יחסים של מזמין שירותים וספק.
- 11.4 התמורה שישלם המזמין ליועץ תהא בהתאם למחירים המצוינים בהצעתו ובתוספת המע"מ הנדרשת, על בסיס השירותים שבוצעו בפועל ועמידה אבני הדרך שהוגדרו בלבד ע"י הזוכה.
- 11.5 לשם תשלום התמורה יעביר הזוכה למזמין חשבונית חודשית.
- 11.6 הרשות בידי המזמין לאשר את דרישת התשלום ואת הדו"ח במלואן או בחלקן.
- 11.7 המזמין לא ישלם תמורה עבור שירותים להם לא צורפה חשבונית כנדרש.
- 11.8 על המזמין לפרט ליועץ בתוך שלושים יום מיום קבלת הדוח, את החלקים מן הדוח ומדרישת התשלום אשר מקובלים עליו, ולנמק מדוע לא קיבל את החלקים שאינם מקובלים עליו.

11.9 יודגש, כי המזמין מבצע בקרה על ביצוע השירותים, במידה והנתונים אודות כמות השירותים שבוצעה ע"י הזוכה שונים מאלו אשר קיימים אצל המזמין, הנתונים על פיהם יקבע הסכום לניכוי הינם אלו הקיימים בידי המזמין.

## 12. מועדי תשלום

התשלום ליועץ יבוצע כדלהלן:

12.1 התמורה הסופית תקבע על פי חישוב כמויות השירותים שבוצעו בפועל ע"י הזוכה ובהתאם לאמור בסעיפים 11 ו-12 להסכם זה (להלן: "התמורה הסופית").

12.2 הזוכה מתחייב להחזיר למזמין כל סכום עודף שקיבל מהמזמין תוך שני (2) ימי עבודה מיום הדרישה. במידה ולא ישלם הזוכה את ההפרש לאחר שני (2) ימי עבודה, כפי המפורט לעיל, יצבור סכום כסף זה ריביות פיגור והצמדה כמשמעותה בסעיף 5(ב) לחוק פסיקת הריבית והצמדה, בנוסף המזמין יהא רשאי לחלט את ערבות הביצוע כולה או חלק ממנה, בגין אי התשלום.

### 12.3 מועדי תשלום:

12.3.1 תשלום התמורה עבור דרישות התשלום, שלהן צורפו חשבוניות כנדרש ואשר אושרו ע"י המזמין, יבוצע במועדים כדלהלן:

12.3.2 חשבוניות שיוגשו למזמין במחצית הראשונה של כל חודש (בימים 1-15): ישולמו ביום העסקים הראשון הבא לאחר ה-15 לחודש העוקב. במקרה זה יעמדו מספר ימי האשראי על 30-45 ימים ממועד הגשת החשבונית למזמין.

12.3.3 חשבוניות שיוגשו למזמין בין התאריכים 16-24 לכל חודש (כולל שני ימים אלו): ישולמו בין התאריכים 16-24 של החודש העוקב. במקרה זה יעמדו מספר ימי האשראי על 30 ימים בדיוק ממועד הגשת החשבונית למזמין.

12.3.4 חשבוניות שיוגשו למזמין בין התאריכים 25-31 לכל חודש (כולל שני ימים אלו): ישולמו ביום ה-24 לחודש העוקב, במקרה זה יעמדו מספר ימי האשראי על כ-29 24 ימי אשראי.

12.3.5 למען הסר ספק מספר הימים יחל מיום קבלת החשבונית ואישורה על ידי המזמין.

12.3.6 מהתמורה ינוכו כל התשלומים שחלה החובה לנכותם על פי כל דין. הזוכה מתחייב לשאת על חשבונו בכל התשלומים החלים עליו מכוח הוראות כל דין או הסכם במסגרת מתן השירותים לרבות תשלומים לביטוח לאומי ותשלומים נוספים בגין זכויות סוציאליות.

12.3.7 ליועץ לא תהיינה כל דרישות וטענות למזמין בגלל עיכובים בתשלום התמורה כולה או חלק ממנה, אשר נבעו מחוסר פרטים בדרישת התשלום ו/או אי מילוי ראוי של דוח השירותים שבוצעו ו/או משדרישת התשלום או הדוח לא אושרו.

12.3.8 למען הסר ספק מוסכם בין הצדדים כי המזמין לא יהא אחראי לכיסוי גרעון כלשהו שייגרם ליועץ עקב מתן השירותים.

12.3.9 מוסכם בזה בין הצדדים, כי לא ישולם ליועץ או לכל אדם/גורם אחר על ידי המזמין כל תשלום נוסף או אחר פרט לאמור בחוזה זה, הן במהלך תקופת ההתקשרות והן לאחר פקיעתה, הן עבור מתן השירותים והן בקשר איתם או כל הנובע מהם.

12.3.10 הזוכה לא יתבע ולא יהיה רשאי לתבוע מהמזמין העלאות או שינויים בתמורה, בין מחמת שינויים בשער החליפין של המטבע, הטלתם או העלאתם של מיסים, היטלים או תשלומי חובה אחרים מכל מין וסוג, בין ישירים ובין עקיפים, אלא בשל שינויים במדד המחירים לצרכן, כפי המפורט בסעיף 13 להלן.

### 13. הצמדה והתאמה

#### 13.1 הגדרות בנושא הצמדה

- 13.1.1 תאריך הבסיס – המועד האחרון להגשת הצעות במכרז.
- 13.1.2 תאריך התחלת הצמדה – מיד עם קרות השינוי בתעריף.
- 13.1.3 מדד התחלתי – המדד הידוע בתאריך התחלת ההצמדה, מדד חודש הגשת ההצעות במכרז.
- 13.1.4 המדד הקובע – המדד האחרון הידוע ביום מועד ביצוע ההצמדה.
- 13.1.5 הצמדה שלילית – הצמדה המבוצעת כאשר המדד או הרכב המדדים הקובע ירד אל מתחת לשיעור המדד ההתחלתי.
- 13.1.6 מדד המחירים לצרכן המתפרסם מעת לעת על ידי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה.

#### 13.2 עקרונות ביצוע הצמדה

- 13.2.1 המחירים יוצמדו לשינויים במדד המחירים לצרכן (להלן: "המדד").
- 13.2.2 סכום ההצמדה שיחושב יתווסף (או יופחת, אם חלה ירידה במדד הרלוונטי) לתעריפים שנקבעו בהתקשרות.
- 13.2.3 ביצוע הצמדה יהיה גם במקרים שבהם מדובר בהצמדה שלילית.
- 13.2.4 ביצוע ההצמדה יהיה במועד קבלת החשבונית במשרד.

#### 13.3 מנגנון ביצוע הצמדה

- 13.3.1 ביצוע ההצמדה יחל לאחר תום 18 חודשים מתאריך הבסיס, למעט במקרה המפורט בסעיף 13.3 המדד הידוע ביום זה ייקבע כמדד ההתחלתי.
- 13.3.2 ההצמדה תתבצע מדי ארבעה חודשים, כך שההצמדה הראשונה תתבצע בחלוף 18 חודשים מתאריך תחילת הצמדה, ובכל ארבעה חודשים לאחר מכן.
- 13.3.3 על אף האמור בסעיף 13.3.1, אם במועד מסוים (להלן: "יום השינוי") במהלך 18 החודשים הראשונים מתאריך הבסיס, יחול שינוי במדד – כך שיהיה גבוה בשיעור של 4% ויותר מהמדד הידוע בתאריך הבסיס, יחל חישוב ההצמדה מנקודה זו ואילך, באופן הבא:
- 13.3.4 המדד הידוע ביום השינוי ייקבע כמדד ההתחלתי.
- 13.3.5 ביצוע ההצמדה ייעשה בחלוף פרק הזמן שנקבע לביצוע הצמדות, כאמור בסעיף 13.3.2 לעיל.

### 14. קיזוז

- 14.1 הזוכה מסכים ומצהיר בזאת כי המזמין יהא רשאי לקזז מהתמורה שעל המזמין לשלם לו על-פי הסכם זה על נספחיו ומכוח כל הסכם אחר - כל סכום המגיע למזמין מן הזוכה על-פי הסכם זה או על-פי כל הסכם אחר.

## 15. אי קיום יחסי עובד-מעביד

- 15.1 מוצהר ומוסכם בזאת בין הצדדים כי היחסים בין המזמין לבין הזוכה יהיו יחסים של מזמין שירותים וקבלן עצמאי. לא ישררו יחסי עובד-מעביד בין המזמין לבין הזוכה, עובדיו או מי מטעמו. אין לראות בכל זכות הנמנית ע"פ הסכם זה, למזמין לפקח, להדריך ולהורות לכל אחד מהמועסקים על ידו, אלא אמצעי להבטיח ביצוע הוראות הסכם זה במלואו, ולא תהינה ליועץ ולכל המועסקים על ידו, כל זכויות של עובד מדינה או עובד המועסק ע"י הממשלה או ע"י המזמין, והם לא יהיו זכאים לכל תשלומים, פיצויים או הטבות אחרות בקשר עם ביצוע הסכם זה או הוראות שניתנות על פיו או בקשר עם ביטול או סיום הסכם זה מכל סיבות שהן.
- 15.2 למען הסר כל ספק, היה ומסיבה כלשהיא, יקבע ע"י רשות מוסמכת, לרבות ע"י גוף שיפוטי, כי ביחסיו עם המזמין, הזוכה או עובדיו הינם עובדים של המזמין, יחולו ההוראות כדלקמן:
- 15.2.1 הזוכה מתחייב לשפות את המזמין בכל סכום שיאלץ לשלמו לפי פסק-דין של ערכאה מוסמכת, הנובע מתביעות עובד הזוכה או מי מטעמו, או הטוען כי הוא עובדו, נגד המזמין.
- 15.2.2 הזוכה יהיה זכאי להפרש בין התמורה שקיבל ובין התשלומים החלים עליו ושהוטלו על המזמין וככל שלא שיפה את המדינה כנדרש בסעיף 15.2.1 וזאת לרבות על דרך של התחשבות רטרואקטיבית ככל שהיא מתחייבת מנסיבות העניין.
- 15.3 המזמין, על פי החלטתו הבלעדית ובלא כל תנאי, יהיה רשאי לקזז מכל סכום שיגיע ליועץ, אם וככל שיגיע, את סכומי החזר ו/או השיפוי המגיעים לו.

## 16. ניגוד עניינים

- 16.1 הזוכה אינו מנוע מלעסוק במקצועו מחוץ למתן שירותיו לפי חוזה זה, ובלבד שלא יהא בכך בכדי לפגוע במתן השירות למזמין לפי חוזה זה, ושלא יעשה דבר שיש בו משום ניגוד אינטרסים עם פעולתו לפי חוזה זה.
- 16.2 המציע לא יימצא בניגוד עניינים ו/או לא יימצא בחשש לניגוד עניינים מטעם אחר במסגרת אספקת השירותים נשוא מכרז זה. למען הסר ספק, על המציע לדווח בכל מקרה על חשש לניגוד עניינים במסגרת אספקת השירותים נשוא המכרז. ההחלטה הסופית בשאלה האם קיים ניגוד עניינים מסורה בידי המשרד בלבד.
- 16.3 הזוכה מצהיר כי החל ממועד חתימת הסכם זה לא יפעל בכל דרך שיש בה בכדי להוות כל ניגוד עניינים בינו או בין התחייבויותיו ע"פ הסכם זה ובין קשריו העסקיים, המקצועיים או האישיים, בין בשכר או תמורת טובות הנאה כלשהם ובין אם לאו, לרבות כל עסקה או התחייבות שיש בה ניגוד עניינים, ואין קשר כלשהו בינו לבין כל גורם אחר הנוגע לתחומים שבהם עוסקים השירותים, זולת במסגרת מתן השירותים ולצורך ביצוע הסכם זה (להלן: "ניגוד עניינים"). "ניגוד עניינים" משמעו אף חשש לניגוד עניינים כאמור.
- 16.4 הזוכה מתחייב להביא לידיעת המזמין כל התקשרות או פעולה שקיים חשש שתעלה בקנה אחד עם ניגוד עניינים למתן השירותים למזמין לפי חוזה זה מיד עם היוודע על האפשרות לכך.
- 16.5 הזוכה מתחייב להימנע מכל פעולה שיש בה חשש לעניין אישי בה, או שיש חשש כי תגרום לו להימצא במצב של ניגוד עניינים בכל הקשור למתן השירותים נשוא חוזה זה.

16.6 הזוכה מתחייב לפנות לאחראי המנהל או מי מטעמו בכל מקרה של ספק בקשר להוראות סעיף זה ולפעול בהתאם להחלטתו.

#### סעיף זה הינו תנאי יסודי בהסכם

#### 17. שמירת סודיות ואבטחת מידע

17.1 הזוכה מתחייב לשמור בסוד ולא להעביר או להודיע או למסור או להביא לידיעת כל אדם, כל מידע, ידיעה, סוד מסחרי, נתונים, חפץ, מסמך מכל סוג שהוא או כל דבר אחר שלפי טיבם אינם נכסי הכלל (להלן: "מידע סודי") שיגיעו אליו בקשר עם ביצוע השירותים הנדרשים במכרז זה או אגב ביצועו. עבירה על סעיף זה מהווה עבירה על חוק העונשין, התשל"ז-1977 לפי סעיף 118 לחוק. המציע יחתום על הצהרת סודיות כפי שתידרש ע"י המזמין.

17.2 הזוכה מתחייב שלא להשתמש במידע סודי למטרה כלשהי מלבד לביצוע הסכם זה, אלא באישור מראש ובכתב מאת מנהל אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה או מי מטעמו.

17.3 המזמין רשאי להורות ליועץ בדבר הסדרים מיוחדים לעניין שמירת סודיות, לרבות קביעת הסדרי בטחון מיוחדים, הסדרי מידור או נוהלי עבודה מיוחדים והזוכה מתחייב למלא אחר דרישות המזמין בנדון.

17.4 **אי פרסום מידע**: הזוכה מצהיר בזה שידוע לו כי מידע סודי שיימסר לו על ידי המזמין לשם ביצוע התחייבויותיו ע"פ מכרז זה, אין לפרסמו. הזוכה מתחייב להחזיר למזמין בתום השימוש, כל מידע סודי שהגיע לידיהו, כל מידע, מסמך או נכס שנמסר לו על ידי המזמין וכן לא להשאיר בידיהו כל מידע כלשהו שנאסף על ידו במסגרת מתן השירותים על פי הסכם זה. ההתחייבות לשמירת הסודיות תחול גם לאחר תום תקופת ההתקשרות בין הצדדים.

17.5 **שמירת סוד**: הזוכה מתחייב לשמור בסוד, ולא להעביר, להודיע, למסור או להביא לידיעת אחר כל מסמך ו/או ידיעה אשר הגיעו אליו בקשר או בעת ביצוע התחייבויותיו ע"פ מכרז זה. תשומת לב הזוכה מופנית לסעיפים 91 ו-118 לחוק העונשין, התשל"ז-1977, שעניינם איסור ועונש על מסירת ידיעות רשמיות ע"י בעל חוזה, לרבות מציע, עם גוף מבוקר כמשמעותו בחוק מבקר המדינה, התשי"ח-1958.

#### 18. ביטוח

18.1 הזוכה מתחייב לבצע ולקיים את כל הביטוחים המפורטים בזה לטובתו ולטובת מדינת ישראל – משרד הבריאות, ולהציג למשרד הבריאות, את הביטוחים הכוללים את כל הכיסויים והתנאים הנדרשים כאשר גבולות האחריות לא יפחתו מהמצוין להלן:-

#### 18.2 ביטוח חבות מעבידים

18.2.1 הזוכה יבטח את אחריותו החוקית כלפי עובדיו בביטוח חבות מעבידים בכל תחומי מדינת ישראל והשטחים המוחזקים;

18.2.2 גבול האחריות לא יפחת מסך - 5,000,000 דולר ארה"ב לעובד, למקרה ולתקופת הביטוח (שנה);

18.2.3 הביטוח יורחב לכסות את חבותו של המבוטח כלפי קבלנים, קבלני משנה ועובדיהם היה ויחשב כמעבידם.

18.2.4 הביטוח על פי הפוליסה יורחב לשפות את מדינת ישראל - משרד הבריאות, היה ונטען לעניין קרות תאונת עבודה/מחלת מקצוע כלשהי כי הם נושאים בחבות מעביד כלשהם כלפי מי מעובדי הזוכה, קבלנים, קבלני משנה ועובדיהם שבשירותו.

### 18.3 ביטוח אחריות כלפי צד שלישי

- 18.3.1 הזוכה יבטח את אחריותו החוקית על פי דיני מדינת ישראל בביטוח אחריות כלפי צד שלישי גוף ורכוש, בכל תחומי מדינת ישראל והשטחים המוחזקים ;
- 18.3.2 גבול האחריות לא יפחת מסך- 250,000 דולר ארה"ב למקרה ולתקופת הביטוח (שנה) ;
- 18.3.3 בפוליסה ייכלל סעיף אחריות צולבת - Cross Liability ;
- 18.3.4 הביטוח יורחב לכסות את חבותו של המבוטח כלפי צד שלישי בגין פעילות של קבלנים, קבלני משנה ועובדיהם.
- 18.3.5 הביטוח על פי הפוליסה יורחב לשפות את מדינת ישראל - משרד הבריאות, ככל שייחשבו אחראים למעשי ו/או מחדלי הזוכה והפועלים מטעמו.

### 18.4 ביטוח אחריות מקצועית

- 18.4.1 הזוכה יבטח את אחריותו המקצועית בביטוח אחריות מקצועית ;
- 18.4.2 הפוליסה תכסה נזק מהפרת חובה מקצועית של הזוכה, עובדיו ובגין כל הפועלים מטעמו ואשר אירע כתוצאה ממעשה, רשלנות, לרבות מחדל, טעות או השמטה, מצג בלתי נכון, הצהרה רשלנית שנעשו בתום לב, בקשר למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים בישראל עבור משרד הבריאות, כולל גם מיפוי וניתוח המצב הקיים בהפעלת חדרי ניתוח בישראל וביצוע השוואה בינלאומית, סיוע בגיבוש תורת הפעלת והגדרת סטנדרט מינימאלי לתפעול וניהול חדרי ניתוח בבתי החולים בישראל, בהתאם למכרז ולחוזה עם מדינת ישראל – משרד הבריאות ;
- 18.4.3 גבול האחריות למקרה ולתקופת הביטוח (שנה) לא יפחת מסך- 250,000 דולר ארה"ב ;
- 18.4.4 הכיסוי על פי הפוליסה יורחב לכלול את ההרחבות הבאות :
- 18.4.5 מרמה ואי יושר של עובדים ;
- 18.4.6 אחריות צולבת, אולם הכיסוי לא יחול על תביעות הזוכה כנגד מדינת ישראל – משרד הבריאות ;
- 18.4.7 אובדן מסמכים, לרבות אובדן השימוש ו/או עיכוב עקב מקרה ביטוח ;
- 18.4.8 הארכת תקופת הגילוי לפחות 6 חודשים.
- 18.4.9 הביטוח על פי הפוליסה יורחב לשפות את מדינת ישראל – משרד הבריאות, ככל שייחשבו אחראים למעשי ו/או מחדלי הזוכה וכל הפועלים מטעמו.

### 18.5 ביטוחים נוספים

18.5.1 הזוכה ידאג ויוודא כי יועצים חיצוניים (כגון הכלכלן, מומחי חוץ), קבלנים, ספקים ונותני שירותים יציגו ביטוחים הולמים בגבולות אחריות סבירים לתחומי פעילותם בהתאם לעבודה/שרות הניתן על ידם, הביטוחים יכללו כיסוי לפעילותם, לאחריות כלפי עובדיהם וכלפי צדדים שלישיים גוף ורכוש כולל ביטוח אחריות מקצועית, ביטוח רפואי (ככל ורלוונטי). ככל וניתן ביטוחי החבויות יורחבו לשפות את מדינת ישראל – משרד הבריאות ככל שיחשבו אחראים למעשיהם ו/או מחדליהם. לצורך כך, ייחשבו מדינת ישראל – משרד הבריאות, כמבוטחים נוספים כולל ויתור המבטח על זכות השיבוב כלפיהם וכלפי עובדיהם. הוויתור כאמור לא יחול לטובת אדם שגרם לנזק מתוך כוונת זדון;

## 18.6 כללי

- 18.6.1 בכל פוליסות הביטוח הנדרשות מהזוכה (ביטוח חבות מעבידים, ביטוח אחריות כלפי צד ג' וביטוח אחריות מקצועית) יכללו התנאים הבאים:-
- 18.6.2 לשם המבוטח יתווספו כמבוטחים נוספים: מדינת ישראל – משרד הבריאות, בכפוף להרחבי השיפוי לעיל;
- 18.6.3 בכל מקרה של צמצום או ביטול הביטוח ע"י אחד הצדדים לא יהיה להם כל תוקף אלא, אם ניתנה על כך הודעה מוקדמת של 60 יום לפחות במכתב רשום לחשב משרד הבריאות;
- 18.6.4 המבטח מוותר על כל זכות תחלוף/שיבוב, תביעה, השתתפות או חזרה כלפי מדינת ישראל – משרד הבריאות ועובדיהם, ובלבד שהוויתור לא יחול לטובת אדם שגרם לנזק מתוך כוונת זדון;
- 18.6.5 הזוכה אחראי בלעדית כלפי המבטח לתשלום דמי הביטוח עבור כל הפוליסות ולמילוי כל החובות המוטלות על המבוטח על פי תנאי הפוליסות;
- 18.6.6 ההשתתפויות העצמיות הנקובות בכל פוליסה ופוליסה תחולנה בלעדית על הזוכה;
- 18.6.7 כל סעיף בפוליסות הביטוח המפקיע או מקטין בדרך כל שהיא את אחריות המבטח, כאשר קיים ביטוח אחר לא יופעל כלפי מדינת ישראל, והביטוח הינו בחזקת ביטוח ראשוני המזכה במלוא הזכויות על פי הביטוח;
- 18.6.8 חריג כוונה ו/או רשלנות רבתי יבוטל ככל שקיים.

18.7 העתקי פוליסות הביטוח, מאושרות ע"י המבטח או אישור בחתימתו על קיום הביטוחים כאמור, יומצאו על ידי הזוכה למשרד הבריאות עד למועד חתימת החוזה;

18.8 הזוכה מתחייב בכל תקופת ההתקשרות החוזית עם מדינת ישראל - משרד הבריאות, וכל עוד אחריותו קיימת, להחזיק בתוקף את פוליסות הביטוח. הזוכה מתחייב כי פוליסות הביטוח תחודשנה על ידו מדי שנה בשנה, כל עוד החוזה עם מדינת ישראל – משרד הבריאות בתוקף;

18.9 הזוכה מתחייב להציג את העתקי פוליסות הביטוח המיוחדות מאושרות וחתומות ע"י המבטח או אישור בחתימת מבטחו על חידושן למשרד הבריאות לכל המאוחר שבועיים לפני תום תקופת הביטוח;

18.10 אין בכל האמור בסעיפי הביטוח כדי לפטור את הזוכה מכל חובה החלה עליו על פי דין ועל פי חוזה זה ואין לפרש את האמור כוויתור של מדינת ישראל – משרד הבריאות על כל זכות או סעד המוקנים להם על פי דין ועל פי מכרז וחוזה זה.

#### 19. העדר זכות ייצוג

19.1 מוסכם ומוצהר בזאת בין הצדדים כי הזוכה איננו סוכן, שלוח או נציג של המזמין ואינו רשאי או מוסמך לייצג או לחייב את המזמין בעניין כלשהו, וזאת בהתחשב במהות השירותים נשוא הסכם זה.

19.2 הזוכה מתחייב שלא להציג עצמו כרשאי לעשות כן וישא באחריות הבלעדית לכל נזק למזמין או לצד שלישי, הנובע ממצג בניגוד לאמור בסעיף זה. ייצוג המזמין לכל מטרה שהיא טעון הסמכה מפורשת לכך על ידי המזמין, מראש ובכתב.

#### 20. הרחבה וצמצום היקף ההתקשרות:

- 20.1 היקף השירותים כמפורט במסמכי המכרז, מעודכנים למועד כתיבתו.
- 20.2 המזמין רשאי לשנות את הדרישות על פי צרכיו, להגדיל או להקטין את כמויות השירותים הנדרשים והזוכה במכרז מתחייב לעמוד בדרישות אלו. כל שינוי בכמויות השירותים הנדרשים מחייב אישור של מנהל אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה או מי מטעמו. התשלום יעשה לפי השירותים שבוצעו בפועל.
- 20.3 בכל מקרה, התמורה ליועץ בגין הרחבה בפעילותו ובגין הרחבה בשירותים המסופקים על ידו, תהא זהה לתעריף הקבוע והמוגדר בהצעת המחיר של הזוכה (נספח 4).

#### 21. אמת שרותים ופיצויים מוסכמים

21.1 המציע יהיה חייב בפיצויים מוסכמים כמפורט להלן:

פיצוי מוסכם	הפרה
500 ₪ לכל יום איחור	אי עמידה בלוח הזמנים הקבוע לאבני הדרך
5,000 ₪ לכל אחוז חריגה ולכל יועץ	חריגה כלפי מטה מעבר ל 10% בין דיווח שעות בפועל ליועצים המוצעים במכרז לבין תכנון השעות כפי שהוגש בהצעת הספק
10,000 ₪	חריגה מהמתודולוגיה שהוצעה במסמכי הצעת הספק ולפי דרישת מפרט השרותים - אשר לא אושרה מראש ואשר לא תוקנה לפי דרישת המזמין בלוח הזמנים שנקב לה.

- 21.2 היה ולא מילא הזוכה את התחייבויותיו כולן או חלקן לשביעות רצונו של המזמין, רשאי המשרד מבלי לגרוע מכל סמכות אחרת הקיימת לו בין אם לפי חוק ובין אם לפי הסכם זה לבטל את ההסכם בהודעה בכתב.
- 21.3 מובהר כי חל איסור חמור על הספק להשית על עובדיו כל קנס שיוטל עליו בין באופן מלא או חלקי ובין באופן ישיר או עקיף. השתת הקנס כאמור תחשב כהפרה יסודית של ההתקשרות בין הספק לבין המזמין ותהווה עילה לביטול ההתקשרות.
- 21.4 מבלי לגרוע מהאמור לעיל, הזוכה מתחייב להחזיר למשרד את כל ההוצאות הישירות והעקיפות שהיו לו בגין אי מילוי הוראות הסכם זה על נספחיו על-ידי הספק, ולשפות את המשרד בגין נזקים שנגרמו או שייגרמו עקב ביטול ההסכם.
- 21.5 אין באמור לעיל כדי לגרוע מזכותו של המשרד לדרוש ביצוע של הסכם זה על נספחיו ואין בכך כדי לגרוע מכל זכות או סמכות אחרת המוקנית למשרד לכל סעד על-פי כל דין או הסכם.

## 22. המחאת זכויות

- 22.1 הזוכה לא יהא רשאי להמחות (להסב) את זכויותיו והתחייבויותיו על פי מכרז זה או חלק מהן לאחר, אלא אם כן נתקבלה הסכמה מראש ובכתב של המזמין לכך.
- 22.2 בנוסף לאמור בסעיף לעיל, אי עמידה של הזוכה בהתחייבויותיו כאמור בסעיפים הבאים: 2, 16 בחוזה זה תחשב כהפרה יסודית של החוזה על כל הנובע מכך. אין באמור לעיל כדי לגרוע מיסודיות ההפרות של ההוראות נוספות בנספחי החוזה.
- 22.3 הפר הזוכה חוזה זה הפרה יסודית לפי חוזה זה או כהגדרתה בחוק החוזים (תרופות), התשל"א-1970 או תנאי אחר מתנאי חוזה זה, ולגבי הפרה זו ניתנה ליועץ ארכה לקיומו והתנאי לא קוים תוך זמן סביר לאחר מתן הארכה, אזי בכל אחד ממקרים אלו רשאי המזמין לעמוד על קיום החוזה עם הזוכה או לבטל חוזה זה ו/או לבצע בעצמו ו/או באמצעות אחרים כל דבר אשר לפי חוזה זה אמור היה להיעשות ע"י הזוכה, וזאת על חשבון הזוכה ובנוסף לזכויות המזמין על פי כל דין ועל פי ההוראות האחרות בחוזה זה, לרבות הזכות לדרוש תשלום פיצויים מוסכמים מראש בסך של 50,000 ש"ח.
- 22.4 מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, יודגש כי הפרת הוראות חוק שכר מינימום, התשמ"ז-1987 על ידי הזוכה ו/או מי מטעמו לגבי עובד המועסק על ידם לשם ביצוע חוזה זה, מהווה הפרת חוזה.
- 22.5 הזוכה ו/או המזמין לא יהיו אחראים לעיכוב הביצוע או אי הביצוע של התחייבויותיהם לפי הוראות החוזה כולן או מקצתן, אם העיכוב או אי הביצוע יגרמו ע"י כוח עליון ("כוח עליון" – אירוע או גורם אשר בעת כריתת החוזה, הזוכה ו/או המזמין לא ידעו או לא חזו אותו מראש ו/או לא היה עליהם לדעת או לחזותו מראש, והוא אינו בשליטתם, והמונע מהזוכה או מהמזמין למלא התחייבויותיהם על פי החוזה ו/או גורם לכך שקיום יהא בלתי אפשרי או שונה באופן יסודי מהחוזה באותן נסיבות שהוסכם עליהן בין הצדדים).
- 22.6 הסכמת מי מהצדדים לסטות מתנאי כל שהוא של חוזה זה במקרה מסוים או בסדרת מקרים לא תהווה תקדים ולא ילמדו ממנו גזירה שווה לכל מקרה אחר בעתיד.
- 22.7 לא אכף מי מהצדדים או אכף באיחור, זכות כל שהיא מהזכויות המוקנות לו על פי חוזה זה או מכוח הדין, במקרה מסוים או בסדרת מקרים, לא יראו בכך ויתור על זכות אמורה או על זכויות אחרות כלשהן.

**23. שינוי בתנאי ההסכם**

23.1 כל שינוי בתנאיו של ההסכם ו/או נספחיו יעשה בהסכמת המזמין מראש ובכתב. ויתור בדרך של התנהגות לא ייחשב כויתור על זכות הנובעת מהסכם זה.

**24. משלוח הודעות**

24.1 כל ההודעות לפי הסכם זה תשלחנה בדואר רשום, ובהישלחן כך, תחשבנה שהגיעו לייעודן תוך 72 שעות מעת המשלוח כראות, אלא אם הוכח, כי לא הגיעו לייעודן.

24.2 הודעה שנשלחה בפקסימיליה תחשב שהגיעה לייעודה ביום העבודה הראשון שלמחרת משלוחה.

24.3 כתובת הצדדים למסירת הודעות לעניין ההסכם:

המזמין – ממשלת ישראל בשם מדינת ישראל: משרד הבריאות, רחוב ירמיהו 39, ירושלים.

הזוכה – \_\_\_\_\_

24.4 בכל מקרה של שינוי בעלות או כתובת, על הזוכה להודיע על כך בכתב ללא דיחוי למנהל אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה.

**25. סמכות השיפוט**

25.1 הסמכות הבלעדית לדון בכל תובענה שעילתה בהסכם זה תהא אך ורק לבית המשפט המוסמך בירושלים.

25.2 חתימת הזוכה על הסכם זה, מהווה הסכמה לאמור.

**26. שונות**

26.1 הגדרת התחייבויותיו של הזוכה בהסכם זה באות להוסיף ולא לגרוע מהאמור במפרט.

26.2 הזוכה מתחייב כי בכל מקרה של סיום ההסכם, מכל נימוק שהוא, הוא ישתף פעולה ככל שיידרש על מנת לאפשר למזמין המשך קבלת שירותים כראוי, וזאת בין היתר על ידי העברה מסודרת ויעילה של כל הנדרש בהתאם להנחיות המזמין.

**ולראיה באו הצדדים על החתום:**

-----	-----	-----
הזוכה	המזמין	תאריך

## נספח ג'1 נוסח ערבות לביצוע

## נוסח כתב ערבות בנקאית

מס' טלפון \_\_\_\_\_

מס' פקס \_\_\_\_\_

לכבוד

ממשלת ישראל

באמצעות משרד הבריאות

הנדון: ערבות מס' \_\_\_\_\_

לבקשת \_\_\_\_\_

(שם המציע) אנו ערבים בזה כלפיכם לסילוק כל סכום עד לסך \_\_\_\_\_

(במילים: \_\_\_\_\_)

שיוצמד למדד המחירים לצרכן \_\_\_\_\_ לחודש \_\_\_\_\_

מתאריך \_\_\_\_\_

(תאריך פרסום המדד)

(שם המדד)

אשר תדרשו מאת: \_\_\_\_\_ (להלן "החייב")

בקשר עם מכרז מס' \_\_\_\_\_ שפורסם.

(מס' שם המכרז)

אנו נשלם לכם את הסכום הנ"ל תוך 15 יום מתאריך דרישתכם הראשונה בכתב, מבלי שתהיו חייבים לנמק את דרישתכם ומבלי לטעון כלפיכם טענת הגנה כל שהיא שיכולה לעמוד לחייב בקשר לחיוב כלפיכם, או לדרוש תחילה את סילוק הסכום האמור מאת החייב.

ערבות זו תהיה בתוקף מתאריך \_\_\_\_\_ עד תאריך \_\_\_\_\_ (התאריך

(תאריך חתימת החוזה)

שייכתב יהיה 60 יום מתום תקופת ההתקשרות בחוזה) ועד בכלל.

דרישה על-פי ערבות זו יש להפנות לסניף הבנק שכתובתו: \_\_\_\_\_

מס' הבנק ומס' הסניף

\_\_\_\_\_

הכתובת

שם הבנק

ערבות זו אינה ניתנת להעברה.

\_\_\_\_\_

חתימה וחותמת

שם מלא

תאריך

(\*) אם נדרשת ערבות צמודה.



**נספח ג'2 נוסח אישור עריכת ביטוחים**

לכבוד

**מדינת ישראל – משרד הבריאות**

**בכתובת:** \_\_\_\_\_

א.ג.נ.,

**הנדון: אישור קיום ביטוחים**

הננו מאשרים בזה כי ערכנו למבוטחנו '\_\_\_\_\_ (להלן: "הזוכה")

לתקופת הביטוח מיום \_\_\_\_\_ עד יום \_\_\_\_\_ בקשר למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים בישראל עבור משרד הבריאות, בהתאם למכרז ולחוזת עם מדינת ישראל – משרד הבריאות, את הביטוחים המפורטים להלן:

**ביטוח חבות מעבידים, פוליסה מס'**

1. אחריותו החוקית כלפי עובדיו בכל תחומי מדינת ישראל והשטחים המוחזקים.
2. גבול האחריות לא יפחת מסך- 5,000,000 דולר ארה"ב לעובד, למקרה ולתקופת הביטוח (שנה).
3. הביטוח מורחב לכסות את חבותו של המבוטח כלפי קבלנים, קבלני משנה ועובדיהם היה ויחשב כמעבידים.
4. הביטוח על פי הפוליסה מורחב לשפות את מדינת ישראל – משרד הבריאות, היה ונטען לעניין קרות תאונת עבודה/מחלת מקצוע כלשהי כי הם נושאים בחבות מעביד כלשהם כלפי מי מעובדי הזוכה, קבלנים, קבלני משנה ועובדיהם שבשירותו.

**ביטוח אחריות כלפי צד שלישי, פוליסה מס'**

1. אחריותו החוקית בביטוח אחריות כלפי צד שלישי על פי דיני מדינת ישראל, בגין נזקי גוף ורכוש בכל תחומי מדינת ישראל והשטחים המוחזקים.
2. גבול האחריות לא יפחת מסך- 250,000 דולר ארה"ב למקרה ולתקופת הביטוח (שנה).
3. בפוליסה נכלל סעיף אחריות צולבת - Cross Liability.
4. הביטוח מורחב לכסות את חבותו של המבוטח כלפי צד שלישי בגין פעילות של קבלנים, קבלני משנה ועובדיהם.
5. הביטוח על פי הפוליסה מורחב לשפות את מדינת ישראל – משרד הבריאות, ככל שייחשבו אחראים למעשי ו/או מחדלי הזוכה והפועלים מטעמו.

## ביטוח אחריות מקצועית, פוליסה מס'

1. הפוליסה מכסה נזק מהפרת חובה מקצועית של הזוכה, עובדיו ובגין כל הפועלים מטעמו ואשר אירע כתוצאה ממעשה, רשלנות, לרבות מחדל, טעות או השמטה, מצג בלתי נכון, הצהרה רשלנית שנעשו בתום לב, בקשר למתן שירותי ייעוץ בקביעת מדיניות ונוהלי תפעול חדרי ניתוח בבתי החולים בישראל עבור משרד הבריאות, כולל גם מיפוי וניתוח המצב הקיים בהפעלת חדרי ניתוח בישראל וביצוע השוואה בינלאומית, סיוע בגיבוש תורת הפעלת והגדרת סטנדרט מינימאלי לתפעול וניהול חדרי ניתוח בבתי החולים בישראל, בהתאם למכרז ולחוזה עם מדינת ישראל – משרד הבריאות;
2. גבול האחריות למקרה ולתקופת הביטוח (שנה) לא יפחת מסך- 250,000 דולר ארה"ב.
3. הכיסוי על פי הפוליסה מורחב לכלול את ההרחבות הבאות:
  - 1) מרמה ואי יושר של עובדים;
  - 2) אחריות צולבת, אולם הכיסוי לא יחול על תביעות הזוכה כנגד מדינת ישראל – משרד הבריאות.
  - 3) אובדן מסמכים, לרבות אובדן השימוש ו/או עיכוב עקב מקרה ביטוח;
  - 4) הארכת תקופת הגילוי לפחות 6 חודשים;
4. הביטוח על פי הפוליסה מורחב לשפות את מדינת ישראל – משרד הבריאות, ככל שייחשבו אחראים למעשי ו/או מחדלי הזוכה וכל הפועלים מטעמו.

### כללי

בפוליסות הביטוח הנ"ל נכללו התנאים הבאים:

1. לשם המבוטח התווספו כמבוטחים נוספים: **מדינת ישראל - משרד הבריאות**, בכפוף להרחבי השיפוי לעיל.
2. בכל מקרה של צמצום או ביטול הביטוח ע"י אחד הצדדים לא יהיה להם כל תוקף, אלא אם ניתנה על ידינו הודעה מוקדמת של 60 יום לפחות במכתב רשום לחשב משרד הבריאות.
3. אנו מוותרים על כל זכות תחלוף/שיבוב, תביעה, השתתפות או חזרה כלפי מדינת ישראל – משרד הבריאות ועובדיהם, ובלבד שהוויתור לא יחול לטובת אדם שגרם לנזק מתוך כוונת זדון.
4. הזוכה אחראי בלעדית כלפינו לתשלום דמי הביטוח עבור כל הפוליסות ולמילוי כל החובות המוטלות על המבוטח על פי תנאי הפוליסות.
5. ההשתתפויות העצמיות הנקובות בכל פוליסה ופוליסה תחולנה בלעדית על הזוכה.
6. כל סעיף בפוליסות הביטוח המפקיע או מקטין בדרך כל שהיא את אחריות המבטח, כאשר קיים ביטוח אחר לא יופעל כלפי מדינת ישראל, והביטוח הינו בחזקת ביטוח ראשוני המזכה במלוא הזכויות על פי הביטוח.
7. חריג כוונה ו/או רשלנות רבתי מבוטל ככל שקיים.

**בכפוף לתנאי וסייגי הפוליסות המקוריות עד כמה שלא שונו במפורש על פי האמור באישור זה.**

בכבוד רב,

---

חתימת מורשה המבטח וחותמת המבטח

תאריך \_\_\_\_\_